

# SCSTENIBILIDAD

La bioindustria circular del papel y su descarbonización

Diciembre 2018



# Sumario

CARTA DEL PRESIDENTE	3
LA BIOINDUSTRIA CIRCULAR DEL PAPEL Y SU DESCARBONIZACIÓN Los cuatro ejes de sostenibilidad del papel y sus contenidos	4
• BIOINDUSTRIA DEL BOSQUE EJE 1 Gestión forestal sostenible	8
• FABRICACIÓN: DESCARBONIZACIÓN, USO EFICIENTE DE RECURSOS Y SEGURIDAD EJE 2 Proceso productivo eficiente y responsable	20
• BIOCONSUMIDORES Y BIOPRODUCTOS  EJE 3 Generación de riqueza y contribución a la calidad de vida	50
• ECONOMÍA CIRCULAR: RECICLAJE DE CALIDAD PARA CERRAR EL CICLO  EJE 4 Liderazgo en recuperación y reciclaje	70
OBJETIVOS DE SOSTENIBILIDAD     Cumplimiento de objetivos y nuevos objetivos	80
ANEXO 1: ASPAPEL, LA ORGANIZACIÓN Empresas asociadas a ASPAPEL	90
ANEXO 2: LA MEMORIA  Índice de contenidos GRI	96



#### **JORDI MERCADER BARATA** Presidente de ASPAPEL

# Carta del presidente

GRI 102-14

Esta quinta edición de la *Memoria de Sostenibilidad del Sector Papel* es la materialización de nuestro doble y prioritario compromiso con la sostenibilidad y la transparencia. El documento que editamos cada tres años cubre en esta ocasión el periodo 2015-2017, a lo largo del que se han producido importantes avances en aspectos singularmente relevantes para nuestro sector como la certificación de la gestión forestal sostenible, el proceso de descarbonización en que estamos trabajando, la consolidación de un potente ciclo inversor en innovación y renovación tecnológica o las nuevas iniciativas de promoción del reciclaje en el marco de la economía circular.

El sector comparte una clara visión como bioindustria circular llamada a liderar la descarbonización de nuestra economía, siendo una de las industrias con mayor capacidad para afrontar este reto a través de la innovación en productos y procesos, atrayendo talento y capital para alcanzar este ambicioso objetivo.

Y en esta línea quiero destacar nuestro trabajo proactivo en iniciativas impulsadas desde la administración como el *Pacto por una Economía Circular*, del que ASPAPEL es uno de los firmantes, y la *Agenda Industrial* sectorial, en la que nuestro sector ha sido pionero.

Nuestro trabajo de estos últimos tres años está detalladamente recogido en este documento a través de más 60 contenidos estructurados en torno a cuatro ejes de actuación: gestión forestal sostenible, proceso productivo eficiente y responsable, generación de riqueza y contribución a la calidad de vida y liderazgo en recuperación y reciclaje. Cada eje incluye además ambiciosos objetivos sectoriales para el próximo periodo, de cuyo cumplimiento daremos cuenta puntualmente.

Esta Memoria pretende ser un instrumento para la transparencia y el diálogo con nuestros grupos de interés, a los que agradecemos su apoyo y colaboración a lo largo de todos estos años en la mejora de nuestro *reporting* en materia de sostenibilidad.





# La bioindustria circular del papel y su descarbonización

GRI 103-2

La industria de la celulosa y el papel es una bioindustria circular que lidera la descarbonización industrial. En la industria papelera se produce de hecho una doble circularidad: la circularidad natural de su carácter bio (fabricación de bioproductos procedentes de fuentes naturales renovables) y la circularidad social e industrial del reciclaje (bioproductos reciclables que tras su uso se reciclan masivamente).

Bioeconomía y economía circular son los dos pilares de una nueva economía ba-

sada en el consumo sostenible. La combinación de estos dos nuevos paradigmas permite un mejor y más eficiente uso de los recursos. Bioindustria circular significa materias primas renovables, productos sostenibles, uso eficiente de los recursos y todo ello desde un enfoque circular. Este doble concepto es un potente instrumento para acelerar el progreso hacia una economía baja en carbono. Y en esta transformación industrial, la bioeconomía circular del papel es un claro referente llamado a liderar la nueva economía.

Partiendo de este planteamiento, el compromiso del sector con la sostenibilidad se basa en cuatro ejes de actuación:









#### **GESTIÓN FORESTAL SOSTENIBLE**

La bioindustria circular del papel empieza en las plantaciones locales de eucalipto y pino de las que procede la madera que emplea el sector y que son grandes sumideros de CO<sub>2</sub>. El abastecimiento local y la gestión forestal sostenible de estas plantaciones y su certificación, la mejora de la silvicultura, la mejora genética de los clones a plantar y la mejora de la sanidad de las plantaciones en su adaptación al cambio climático son aspectos prioritarios para el sector de la celulosa y el papel en España. Así como el fomento de las buenas prácticas en los aprovechamientos para alcanzar madera con origen legal y sostenible.

# PROCESO PRODUCTIVO EFICIENTE Y RESPONSABLE

En el proceso de fabricación papelero los aspectos clave son la optimización del uso de las materias primas y el agua, la valorización de los residuos del proceso y la eficiencia energética y la descarbonización. La industria de la celulosa v el papel es electrointensiva y gasintensiva y lidera la descarbonización de la industria. En el proceso de descarbonización en que está inmerso el sector papelero en España y en el resto de Europa el mix de combustibles, la cogeneración y la eficiencia energética son clave en la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>. La salud y seguridad de los empleados, la formación y la estabilidad y cualificación como características del empleo en el sector son las prioridades en lo que se refiere a la gestión del capital humano.

#### GENERACIÓN DE RIQUEZA Y CONTRIBUCIÓN A LA CALIDAD DE VIDA

La bioindustria circular de la celulosa y el papel es uno de los grandes productores europeos de celulosa y papel, motor de una potente cadena de valor, cuya aportación global a la economía supone el 4,5% del PIB y genera uno de cada cincuenta empleos en nuestro país. Con bioproductos reciclables, capaces de producir el mayor valor añadido a partir de materias primas locales, mejoran la calidad de vida de los ciudadanos. Estos bioproductos, sustituyendo crecientemente a los productos procedentes de recursos fósiles no renovables, contribuyen a la descarbonización.

#### LIDERAZGO EN RECUPERACIÓN Y RECICLAJE

Y, finalmente, con el reciclaje —que está en el propio ADN del papel y el cartón—se cierra el ciclo de la bioindustria circular del papel. Los datos clave para medir el nivel de reciclaje son cuánto papel y cartón del total que se consume en España se recoge para reciclarlo una vez usado y cuánto recicla nuestra industria papelera, es decir, cuánto papel para reciclar utiliza como materia prima. Y en ambos, España saca muy buena nota.

#### SUMARIO DETALLADO DE LOS CONTENIDOS REPORTADOS EN LA MEMORIA (\*)

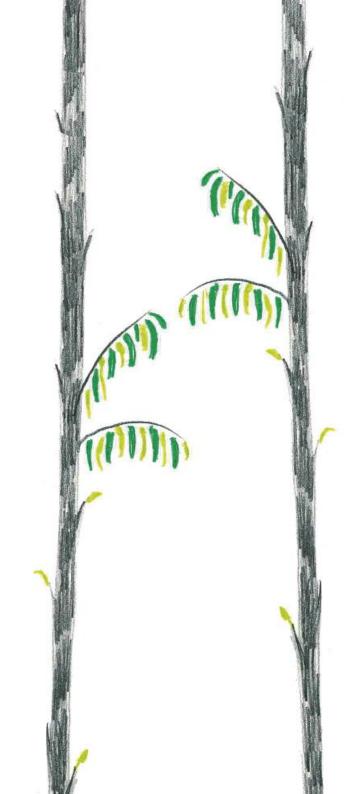
PROPIO	GRI	BIOINDUSTRIA DEL BOSQUE - GESTIÓN FORESTAL SOSTENIBLE	Página
1 GF		Procedencia de la madera: nacional / importada	11-12
2 GF		Empleo rural directo e indirecto derivado de la gestión forestal. Plantaciones de pino y eucalipto para papel	14
3 GF		Fijación de CO2 por efecto sumidero en las plantaciones para el sector	13
4 GF		Certificación forestal (proveedores, fábricas, productos)	15
	308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	15, 19, 23, 108
	304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	15, 17. 107
	304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	15, 17, 107
		FABRICACIÓN: DESCARBONIZACIÓN, USO EFICIENTE DE RECURSOS Y SEGURIDAD – PROCESO PRODUCTIVO EFICIENTE Y RESPONSABLE	
5 PP		Consumo de combustibles	25
	302-1	Consumo energético dentro de la organización	24-27
6 PP		Potencia eléctrica instalada en cogeneración. Ratio de electricidad generada/consumida	26-27
7 PP		Emisiones de CO <sub>2</sub> . Emisiones con origen en la cogeneración. Otras emisiones de CO <sub>2</sub>	29
	305-1	Emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1)	28-30
8 PP		Emisiones atmosféricas de SOx y NOx	30
	305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	30
9 PP		Generación de residuos. Vías de gestión de los residuos papeleros del proceso	36-37
	306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	36-37
10 PP		Utilización total de agua y vertido unitario desglosado en pasta y papel. Consumo real	31, 33
	303-1	Extracción de agua por fuente	32
11 PP		Calidad de los vertidos	34
12 PP		Tratamiento in situ del vertido	32
	306-1	Vertido de aguas en función de su calidad y destino	32-34
13 PP		Sistema de gestión medioambiental. Número de fábricas con sistemas de gestión medioambiental y % de producción bajo SGMA	23
	307-1	Incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental	108
14 PP		Características de contratación y empleo	38-41
	401-1		38-40, 57
15 PP		Índice de rotación	38-41
16 PP		Cooperación sectorial en el ámbito de la Prevención de Riesgos Laborales	48-49
	403-4	Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	48-49
	403-1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	49

<sup>(\*)</sup> En las páginas 104-110 se puede consultar el Índice de Contenido GRI. Este sumario recoge el conjunto de la información estructurada en torno a los cuatro ejes de sostenibilidad del sector papelero, que se corresponden con los cuatro capítulos básicos de la memoria. Para una mejor comprensión de la estructura de la memoria y una mejor legibilidad, tanto los contenidos GRI como los propios, que aportan información adicional sobre los distintos temas, se ordenan aquí en torno a esos cuatro ejes estratégicos.

PROPIO	GRI		Página
17 PP		Índices de accidentalidad	43-47
	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	43-47, 109
	402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	109
	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	41, 109
		BIOCONSUMIDORES Y BIOPRODUCTOS – GENERACIÓN DE RIQUEZA Y CONTRIBUCIÓN A LA CALIDAD DE VIDA	
21 GR		Crecimiento del sector respecto al PIB	56
22 GR		Inversión del sector	64
	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	58-59
23 GR		Facturación	55
	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	52-53, 55, 106
	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	106
24 GR		Compras de materias primas	60
	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	11-12, 60
	301-2	Insumos reciclados	60
	204-1	Proporción de gastos en proveedores locales	11-12, 60
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	52-53, 60, 106
25 GR		Balanza comercial. Evolución tasa de exportaciones	59
		Distribución geográfica de ventas. Destino de las exportaciones	
26 GR		Empleo directo	57
	202-1	Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local	106
27 GR		Productividad laboral	57
28 GR		Comportamiento en Bolsa de las empresas cotizadas	62
29 GR		Consumo responsable de papel y bioconsumo	65
	416-2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	110
	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	110
	417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	110
30 GR		El sector papel y la acción social	68-69
		Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	68-69
		Contribuciones a partidos y/o representantes políticos	109
	419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	110
31GR		I+D+i	63-64
32GR		Transporte de materias primas y producto acabado	61
		ECONOMÍA CIRCULAR: RECICLAJE DE CALIDAD PARA CERRAR EL CICLO — LIDERAZGO EN RECUPERACIÓN Y RECICLAJE	
18 LR		Tasa de reciclaje (consumo de papel para reciclar como materia prima/consumo de papel y cartón)	72-73
19 LR		Tasa de recogida (recogida de papel para reciclar/consumo de papel y cartón)	72-73
	301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	72-73, 102
20 LR		Implicación del sector en la promoción de la recuperación y el reciclaje	78-79

# Bioindustria del OOSQUE

La bioindustria circular del papel empieza en el bosque. La madera que la industria papelera española utiliza para fabricar celulosa y papel procede de plantaciones locales de eucalipto y pino, que son motor de desarrollo rural generando empleo y son también grandes sumideros de CO<sub>2</sub>. El abastecimiento a partir de plantaciones locales y su gestión forestal sostenible y su certificación son las claves fundamentales de la estrategia forestal del sector de la celulosa y el papel en España.







# Las plantaciones donde se cultiva la madera para fabricar el papel

LA bioindustria circular de la celulosa y el papel utiliza como materia prima madera de especies de crecimiento rápido (pino y eucalipto) que se cultivan casi en su totalidad en plantaciones locales. Dichas plantaciones ocupan 512.481 hectáreas (el 2,8% de la superficie total de bosques en nuestro país). La madera cultivada en estas plantaciones locales es el recurso natural, renovable y reciclable del que se obtiene la fibra de celulosa con la que se fabrica el papel.

En un país con un grave déficit de materias primas, el sector papelero es una de las pocas industrias con un altísimo índice de consumo de materias primas locales: el 98% de la madera es de procedencia local, de aprovechamientos legales y controlada trazabilidad desde su origen. La industria papelera hace un eficiente uso en cascada de este recurso natural, creando valor añadido con la transformación industrial de la madera en celulosa y la celulosa en papel en las diez fábricas de celulosa y las sesenta y ocho fábricas papeleras del sector en España. El papel se transforma después en una amplia gama de productos papeleros, que tras su uso se reciclan una y otra vez, y hasta los residuos de fabricación se valorizan en muy distintas aplicaciones o se utilizan como combustible.

En el periodo que cubre la memoria, el uso de madera local como materia prima se ha incrementado desde el 78% en 2014 hasta el 98% actual. La madera de pino es en su totalidad de procedencia local, así como el 97% de la madera de eucalipto (el 3% restante procede de plantaciones de eucalipto de otros países europeos).

Para la producción en 2017 de 1,7 millones de toneladas de celulosa se emplearon 5,5 millones de m³ de madera sin corteza, de la que el 21% era de pino y el 79% de eucalipto.



#### CONSUMO DE MADERA PARA PAPEL POR ESPECIES | MILES DE m³ SIN CORTEZA

1 GF | GRI 204-1 | GRI 301-1

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total general	6.172,4	5.381,8	5.802,5	6.122,9	6.112,7	6.140,1	5.678,2	5.093,8	5.238,3	5.539,1
Eucalipto	5.038,0	4.292,4	4.605,5	4.897,3	5.004,6	5.009,8	4.525,2	3.912,0	4.123,8	4.366,7
Eucalipto nacional	3.287,4	2.813,9	2.833,7	3.708,5	3.772,1	3.779,3	3.310,8	3.747,9	4.012,3	4.249,8
Eucalipto importado	1.750,6	1.478,5	1.771,8	1.188,8	1.232,5	1.230,5	1.214,4	164,0	111,4	116,9
Pino	1.134,4	1.089,4	1.197,0	1.225,6	1.108,0	1.130,3	1.153,0	1.181,9	1.114,5	1.172,4
Pino nacional	1.059,3	1.021,5	1.125,6	1.132,4	1.108,0	1.130,3	1.145,0	1.181,9	1.114,5	1.172,4
Pino importado	75,1	67,9	71,4	93,2	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0

FUENTE: ASPAPEL

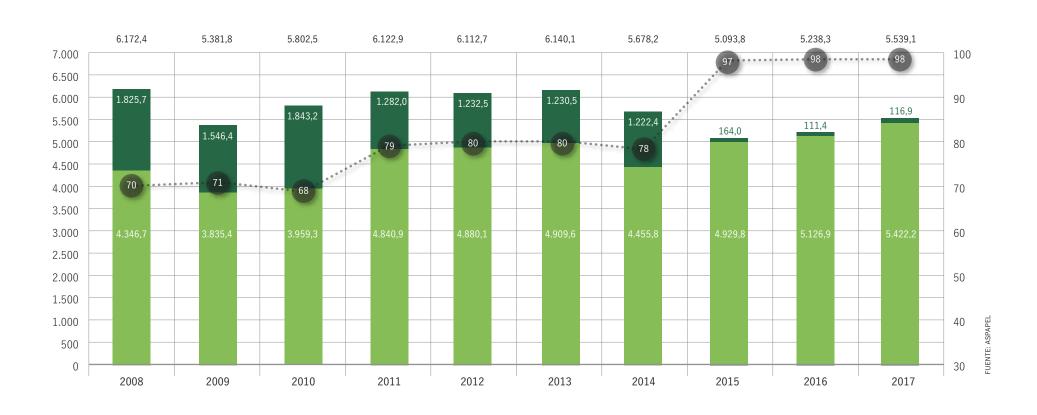
#### 4 COSAS QUE QUIZÁ NO SEPAS DE LOS BOSQUES ESPAÑOLES

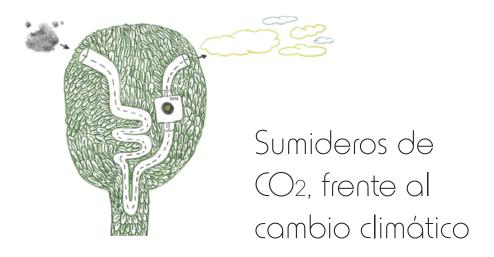
- > Los 5 países con más bosques en Europa: Rusia, Suecia, Finlandia, España y Francia (FAO).
- > Los bosques en España crecen: de 13,8 millones de hectáreas en 1990 a 18,4 millones de hectáreas en 2015 (MAPAMA).
- > La bioeconomía del bosque en España: 300.000 trabajadores (selvicultura y repoblación, industria papelera, de la madera y el mueble, de la biomasa...) 1,7% del PIB.
- > España 2017. Se plantan más árboles de los que se cortan:
- crecimiento anual madera
   46,3 millones de m³ con corteza
- cortas anuales para todos los usos 17,2 millones de m³ sin corteza.

#### PROCEDENCIA DE LA MADERA PARA PAPEL | MILES DE m³ SIN CORTEZA

1 GF | GRI 204-1 | GRI 301-1







A través de la fotosíntesis, los árboles captan CO2 de la atmósfera y con la energía solar y el agua lo convierten en azúcares. En el caso de las plantaciones de árboles de crecimiento rápido como el pino y el eucalipto este efecto sumidero es mayor debido precisamente a su mayor velocidad de desarrollo. Estas plantaciones de madera para papel, que se están continuamente regenerando y replantando son una oportunidad medioambiental. Además, el carbono fijado en las plantaciones permanece en los productos papeleros, que son eficientes almacenes de CO<sub>2</sub>, y con los sucesivos reciclajes de las fibras se va prolongando el almacenamiento.

Las 512.481 hectáreas de plantaciones donde se cultiva la madera para fabricar papel son grandes sumideros de CO<sub>2</sub>, con 46 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente fijadas, contribuyendo de este modo a frenar el cambio climático, que según recientes encuestas es ya la principal preocupación medioambiental de los ciudadanos.

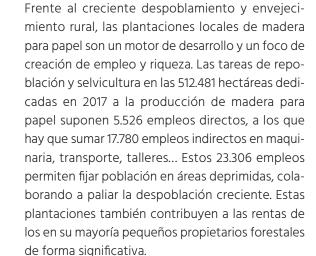
#### FIJACIÓN DE CO, POR EFECTO SUMIDERO | MILES DE TONELADAS

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
En total superficie bos	que español									
Carbono almacenado	365.467,6	370.558,9	375.650,1	380.741,3	385.832,5	577.013,6	584.611,7	592.209,9	599.808,0	607.406,1
CO2 equivalente	1.340.048,0	1.358.715,8	1.377.383,6	1.396.051,5	1.414.719,3	2.115.716,6	2.143.576,4	2.171.436,2	2.199.296,0	2.227.155,8
En total plantaciones eucalipto y	pino radiata									
Carbono almacenado	14.884,5	15.734,0	16.606,4	17.402,3	15.493,0	15.754,0	16.117,3	16.560,4	20.380,3	21.039,7
CO2 equivalente	54.576,5	57.691,2	60.890,2	63.808,6	56.807,5	57.764,6	59.096,9	60.721,5	74.727,8	77.145,7
En plantaciones para uso sec	tor papelero									
Carbono almacenado	5.762,9	5.219,5	5.735,3	7.451,0	8.088,3	8.674,3	7.604,9	8.465,0	11.442,2	12.530,2
CO2 equivalente	21.130,5	19.138,2	21.029,3	27.320,3	29.586,0	31.642,0	27.884,8	31.038,4	41.954,8	45.944,2

FUENTE: ASPAPEL

3 GF

# Creación de empleo y riqueza, frente al despoblamiento y envejecimiento rural

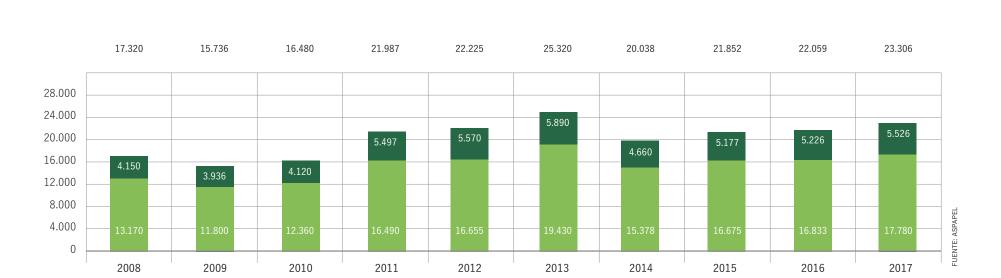


### EMPLEO RURAL DIRECTO E INDIRECTO EN LAS PLANTACIONES DE PINO Y EUCALIPTO PARA PAPEL | NÚMERO DE EMPLEOS

Empleo indirecto

2 GF

■ Empleo directo



# Certificación, garantía de origen sostenible

GRI 304-1 | GRI 304-2

El uso de madera certificada ha experimentado un gran crecimiento en el sector durante el periodo que cubre esta memoria, pasando del 37% de 2014 al 63% en 2017. La totalidad del abastecimiento de madera del sector está controlado y procede de aprovechamientos legales (en un 98% en España y el resto también en Europa).

Por lo que se refiere a los productos, también la certificación forestal ha experimentado un desarrollo notable en este periodo: actualmente el 56% de la celulosa de mercado y el 61% del papel puesto en el mercado está certificado. A partir de 2018 las estadísticas incluirán la fibra para textil certificada.

El compromiso de la bioindustria circular de la celulosa y el papel con la gestión forestal sostenible y el desarrollo de su certificación ha dado grandes resultados en la última década, como puede apreciarse en la tabla. Hoy están certificados el 100% de las fábricas de celulosa y de los proveedores de celulosa, el 92% de los proveedores de madera del sector y el 75% de las fábricas de papel.

#### **CERTIFICACIÓN FORESTAL | %**

4 GF | GRI 308-1

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Fábricas de celulosa certificadas	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Proveedores de celulosa certificados <sup>(1)</sup>	87,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Madera certificada consumida sector papelero	12,1	10,4	10,5	15,6	24,7	29,3	37,3	30,0	56,0	63,0
Proveedores de madera certificados	53,7	33,5	65,0	80,0	80,0	82,0	85,0	88,0	90,0	92,0
Fábricas de papel certificadas*	-	-	25,0	32,0	51,0	59,0	72,0	75,0	75,0	75
Celulosa de mercado certificada*(2)	-	-	11,0	16,0	31,9	41,0	51,0	49,7	56,0	56,0
Papel certificado en el mercado*	-	-	6,5	7,7	24,7	29,3	46,2	54,4	55,0	61,1

<sup>\*</sup>Nuevos contenidos desde 2010.

# CÓMO FUNCIONA LA CERTIFICACIÓN FORESTAL

- > La gestión forestal sostenible es el manejo de las masas forestales, que concilia el aprovechamiento de los productos del bosque con su capacidad de regeneración, su biodiversidad, su salud y vitalidad, de manera que puedan seguir cumpliendo sus funciones tanto ahora como en el futuro a escala local, regional y global.
- > La certificación ofrece al consumidor la garantía de que los productos papeleros que utiliza son sostenibles y procedentes de aprovechamientos legales.

> La certificación es un proceso en

- el que una entidad independiente, oficialmente acreditada, certifica que la gestión de una determinada superficie forestal se realiza de acuerdo con criterios de sostenibilidad, así como que el aprovechamiento cumple con la legislación correspondiente del país de origen. Y controla después cada eslabón de la cadena de custodia, cuando la madera certificada entra en las fábricas.
- > La certificación forestal asegura el rastro de la madera desde el bosque hasta el consumidor final, quien recibe un producto con una etiqueta que garantiza su procedencia de un bosque gestionado sosteniblemente.

FUENTE: ASPAPEL

<sup>1</sup> Referido a pasteras y papeleras integradas.

<sup>2</sup> Celulosa que se vende en competencia abierta con los demás productores.



La cada vez mayor concienciación medioambiental de los consumidores y su demanda de productos naturales encuentra respuesta en el desarrollo creciente de la gestión forestal sostenible de nuestras masas forestales y su certificación, que garantiza el origen sostenible de esos productos.

La gestión forestal sostenible y su certificación son además la mejor herramienta para mejorar la salud de nuestros bosques y reducir el riesgo de incendios forestales. Un bosque gestionado sosteniblemente tiene mejor salud y más vitalidad, y puede enfrentarse mejor al riesgo de incendios forestales o enfermedades, a la vez que contribuye al desarrollo rural e industrial y a la generación de empleo, colaborando al arraigo de la población local.

#### GRI 304-1 | GRI 304-2

La industria papelera española obtiene su materia prima con plantaciones productivas, realizadas en terrenos baldíos por el abandono de su uso agrícola o ganadero y que contribuyen a preservar los bosques y su biodiversidad. El sector papelero español está comprometido con la gestión forestal sostenible y trabaja muy activamente para su certificación, lo que incluye el mantenimiento, conservación y mejora de la biodiversidad y capacidad de regeneración para prolongar la existencia del bosque en el tiempo.

### TRES CLAVES PARA AVANZAR EN EL CAMINO DE LA GESTIÓN FORESTAL SOSTENIBLE

En España, una tercera parte de la superficie forestal es pública, perteneciente a las entidades locales, las comunidades autónomas y —en menor porcentaje— al Estado. Y las dos terceras partes restantes son montes privados de titularidad individual o comunitaria, en manos de más dos millones de propietarios forestales privados, la gran mayoría de los cuales son pequeños propietarios. Esta fragmentación del territorio ha sido tradicionalmente un obstáculo para el desarrollo e implantación de la gestión forestal.

Los montes públicos y privados deben estar documentados y contar con instrumentos que garanticen su planificación y su gestión conforme a los criterios que avalen su sostenibilidad y permitan su seguimiento. Este proceso implica grandes inversiones, por lo que se hace necesaria una política fiscal por la gestión forestal. Por otra parte, se hace necesaria una nueva figura societaria orientada a promover e incentivar la agrupación de las pequeñas propiedades forestales que permita tener una gestión activa.

#### CLAVES PARA LA GESTIÓN FORESTAL SOSTENIBLE Y SU CERTIFICACIÓN

- 1. Política de **incentivos** y fiscalidad específica para el bosque
- 2. Promoción de la **agrupación** de las pequeñas propiedades forestales
- 3. **Obligatoriedad** de los proyectos de ordenación y los instrumentos de gestión





# Actividades de ASPAPEL para la promoción de la gestión forestal sostenible

#### **SEGUIMIENTO**

Entre las acciones desarrolladas por ASPAPEL en el periodo 2015-2017 para apoyar y promover la implantación y el desarrollo de la gestión forestal sostenible, cabe destacar el trabajo de seguimiento de la gestión forestal certificada y la certificación de la cadena de custodia de los productos papeleros, un verdadero observatorio interno con el objetivo de incrementar la oferta de producto certificado.

#### SALUD FORESTAL

También, a lo largo del periodo que cubre esta memoria, el sector se ha implicado activamente en el seguimiento y la mejora de la salud de los ecosistemas forestales y su adaptación al cambio climático y en especial de las especies que el sector utiliza como materia prima. El Comité Forestal de ASPAPEL realiza un seguimiento puntual y se efectúan propuestas de soluciones a la autoridad fitosanitaria competente.

En 2017 ASPAPEL ha coordinado *Grupo Operativo Gonipterus (GOSSGE),* que ha desarrollado un innovador proyecto de prospección y control biológico y control integrado con materias fitosanitarias biológicas de la plaga Gonipterus del eucalipto.

Y en 2018 se ha propuesto la ejecución del proyecto, que propone la prospección continua y optimizada en el territorio con uso de las nuevas tecnologías, mejoras en la producción masiva de parasitoide, posible introducción controlada de nuevo parasitoide y propuesta de uso del control integrado con productos fitosanitarios de origen natural amistosos con el medio.

Asimismo ASPAPEL realiza el seguimiento de otras afecciones en coníferas (nematodo del pino y fusarium) y podrá participar en otro grupo operativo (InnoBandas) para solucionar la afectación emergente de las bandas marrones en pinares.

REGLAMENTO EUROPEO DE DILIGENCIA DEBIDA

GRI 308-1

Asimismo, a través de ASPAPEL, el sector de la celulosa y el papel, comprometido con la legalidad de los aprovechamientos de madera, ha impulsado, alentado y colaborado con las administraciones para implantar el *Reglamento Europeo de Diligencia Debida (EUTR)* y para agilizar los procedimientos. Internamente se realiza un trabajo de asesoramiento y consultoría en la respuesta a los cuestionarios requeridos por las CCAA y en su entrega en la entidad de supervisión designada.

Se mantiene además un foro de cadena de custodia para la resolución de cuestiones relacionadas con la declaración responsable que se entrega cada 31 de marzo, y se promueve en las administraciones la respuesta agrupada de dichos datos para seguimiento estadístico.

Se han promovido códigos de buenas prácticas en los aprovechamientos forestales de eucalipto y difundido entre los agentes del sector y entidades locales del Principado de Asturias.

Fabricación: descarbonización, uso eficiente de recursos

La búsqueda de la mayor eficiencia tanto medioambiental como económica a lo largo de todo el proceso de fabricación es el objetivo de la bioindustria circular de la celulosa y el papel. Y las claves de esa estrategia industrial se encuentran tanto en la optimización del uso de las materias primas y el agua como en la gestión de los residuos del proceso y la eficiencia energética y la descarbonización.

Informatización, automatización y robotización de los procesos, con el foco puesto en los aspectos medioambientales, la calidad y la innovación son factores que definen el trabajo papelero, a cargo de una plantilla cualificada, estable y con bajo índice de rotación. La seguridad y la formación continua son prioritarias en la gestión del capital humano en el sector.





Las claves del proceso de fabricación

LA clave de la estrategia industrial del sector papelero español, en sus 10 fábricas de celulosa y sus 68 fábricas de papel, es el logro de la mayor eficiencia a lo largo de todo el proceso de fabricación. Esto incluye la optimización del uso de las materias primas, la eficiencia en la gestión de los residuos del proceso y el uso de agua y la eficiencia energética y la descarbonización.

La fabricación industrial del papel requiere una maquinaria de muy alta tecnología e importantes inversiones en innovación y renovación tecnológica. Una moderna línea de producción de papel puede llegar a medir 200 metros de largo y el proceso está totalmente informatizado y automatizado. Más velocidad, más productividad, más especialización y más calidad de producción, siempre con soluciones orientadas al uso eficiente de los recursos y a la descarbonización, son las líneas generales de la evolución de la tecnología papelera y de las inversiones del sector en este capítulo.



#### GRI 308-1

El 94% de la fabricación de celulosa y papel se realiza en España bajo sistemas de gestión medioambiental (ISO o EMAS). Esto significa que los proveedores del sector son evaluados teniendo en cuenta criterios medioambientales y la práctica totalidad de las posibles quejas recibidas sobre impactos medioambientales se tramitan a través de un sistema de reclamación, en el marco de lo establecido en el propio SGM. Respecto a la evaluación ambiental de los proveedores, hay que tener también en cuenta que el 92% de los proveedores de madera de la industria papelera española y el 100% de los proveedores de celulosa están certificados, por al menos un sistema de certificación forestal.



#### CÓMO SE FABRICAN LA CELULOSA Y EL PAPEL

- > Para la fabricación de la celulosa, partiendo de la madera, se separan las fibras unidas entre sí por la lignina, lo que se consigue por procedimientos mecánicos, químicos o semiquímicos. La celulosa obtenida puede emplearse directamente en la fabricación de papel o someterse previamente a un proceso de blanqueo para eliminar la lignina residual que oscurece la pasta. Este proceso de blanqueo en la industria papelera española es 100% TFC (totalmente libre de cloro) o ECF (libre de cloro elemental).
- > Cuando la fuente de fibra es el papel para reciclar, este se introduce en un pulper con agua, y en fases sucesivas de depuración se van eliminando de la suspensión fibrosa todos los elementos ajenos a las fibras de celulosa, incluida la tinta, en su caso.
- > Para fabricar el papel, con la fibra nueva de celulosa o con la fibra reciclada se prepara una solución acuosa que se deposita sobre una cinta sin fin, de modo que se obtiene una larga banda conducida por rodillos. A continuación se producen las siguientes operaciones: sedimentación de las fibras en forma de lámina húmeda, eliminación del resto del agua mediante presión, secado y acabado final del papel.

#### SISTEMA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL (SGM)

13PP | GRI 308-1

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N° de fábricas con SGM	56	47	53	54	55	55	52	54	54	52
% de producción bajo SGM	94	91	93	93	94	97	97	96	93	94

FUENTE: ASPAPEL

# La energía en el proceso de fabricación: descarbonización



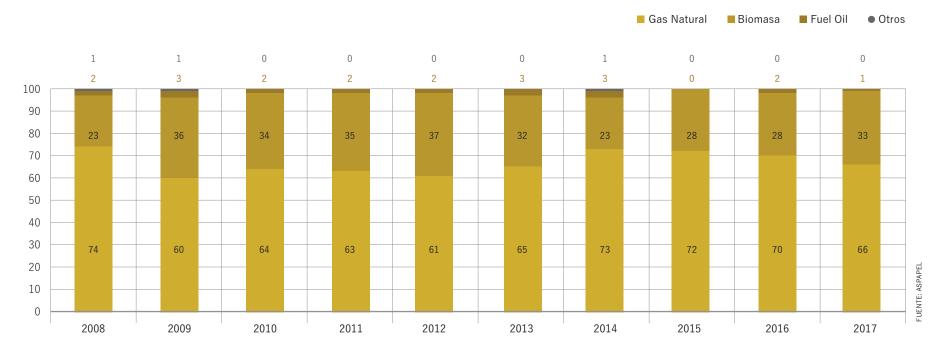
La industria de la celulosa y el papel es electrointensiva y gasintensiva y lidera la descarbonización de la

industria. En el proceso de descarbonización en que está inmerso el sector papelero en España y en el En el proceso papelero se genera biomasa (cortezas, lignina, restos de fibras no aptos ya para el reciclaje...) que se utiliza crecientemente como combustible en las propias plantas, lo que convierte al sector papelero en el mayor productor y consumidor industrial de biomasa en nuestro país. Una tercera parte del combustible que utiliza el sector es renovable (biomasa y biogás) y el resto es gas natural.

# CONSUMO DE COMBUSTIBLES 2017 | TJ 5PP | GRI 302-1 Biomasa y BioGas 29.078 Gas 57.409

#### CONSUMO DE COMBUSTIBLES | % SOBRE EL TOTAL

5 PP | GRI 302-1

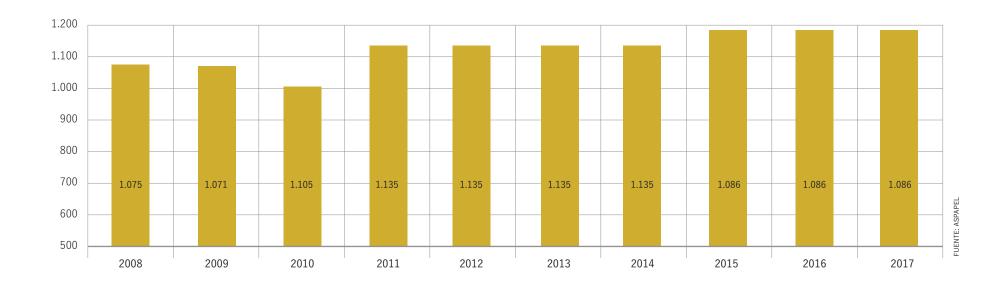


La industria del papel necesita electricidad para mover la maquinaria y vapor para secar la celulosa y el papel. El sector papelero produce la mayor parte de la energía que consumen sus fábricas en plantas de cogeneración que suman en su conjunto 1.086 MW de potencia instalada. Estas plantas están situadas al lado de las instalaciones fabriles de papel y celulosa, con lo que se evitan pérdidas de electricidad durante su transporte. La cogeneración es una MTD (mejor tecnología disponible), que produce a la vez electricidad y calor útil en forma de vapor, optimizando el uso de combustible, de manera que ahorra energía primaria y reduce las emisiones. Se

trata de un sistema de generación distribuida de electricidad de alta eficiencia energética, que para el sector papelero es una herramienta de eficiencia medioambiental y económica y a la vez un instrumento de competitividad, dados los tradicionalmente altos costes de la electricidad industrial en España.

#### POTENCIA INSTALADA EN COGENERACIÓN | MW

6 PP | GRI 302-1



# EFICIENCIA ENERGÉTICA | MWhe/t (Consumo de electricidad/producción)

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0,62	0,59	0,61	0,61	0,63	0,59	0,58	0,60

FUENTE: ASPAPEL

#### **ELECTRICIDAD GENERADA/CONSUMIDA | %**

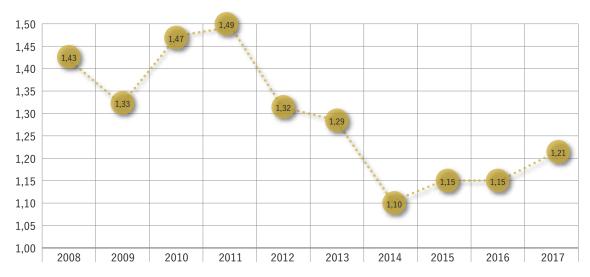
6 PP | GRI 302-1



20.625 TJ Energía eléctrica generada

17.048 TJ

Energía eléctrica consumida



FUENTE: ASPAPEL

La eficiencia energética de los procesos es clave en el sector, tanto por motivos medioambientales como por motivos económicos (la energía supone el 30% de los costes).

Las principales medidas de eficiencia energética en el sector son el aprovechamiento de la biomasa y la cogeneración. La cogeneración es considerada una Mejor Tecnología Disponible en el documento BREF de fabricación de pasta y papel. Es una tecnología ampliamente implantada en Europa y es una medida de eficiencia muy ligada al proceso de fabricación de papel a partir de papel para reciclar. La cogeneración se diseña para satisfacer la demanda de vapor del proceso y se obtiene como subproducto la electricidad. Las instalaciones están implantando medidas de eficiencia energética tanto para la mejora del consumo de energía térmica como de energía eléctrica siendo en este último área donde se identifica mayor potencial de reducción, lo cual se vería reflejado en las emisiones indirectas.

Algunas medidas que se están implantando en el sector o están previstas implantarse por parte de las fábricas actualmente se encuentran las siguientes: renovación de quemadores para mejor control de la combustión, reforma de la sequería para recuperación de calor, sustitución de equipos por otros más eficientes (bombas de vacío, refino, intercambiador de calor). parada de equipos no necesarios por cambios productivos (ejemplo: bombeo y paso a trasiego por gravedad), mejoras del calorifugado, instalación de variadores de frecuencia, instalación de sistema de vapor flash y monitorización de consumos eléctricos.

# Reducción de las emisiones en un 80% para 2050



#### GRI 305-1

La industria española y europea de la celulosa y el papel se plantea en su Hoja de Ruta 2050 el objetivo de reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> en un 80% con respecto a 2015. Para el cumplimiento de este objetivo la industria del papel reúne el potencial, el compromiso y la trayectoria que la avalan como parte de la solución en la mitigación del cambio climático.

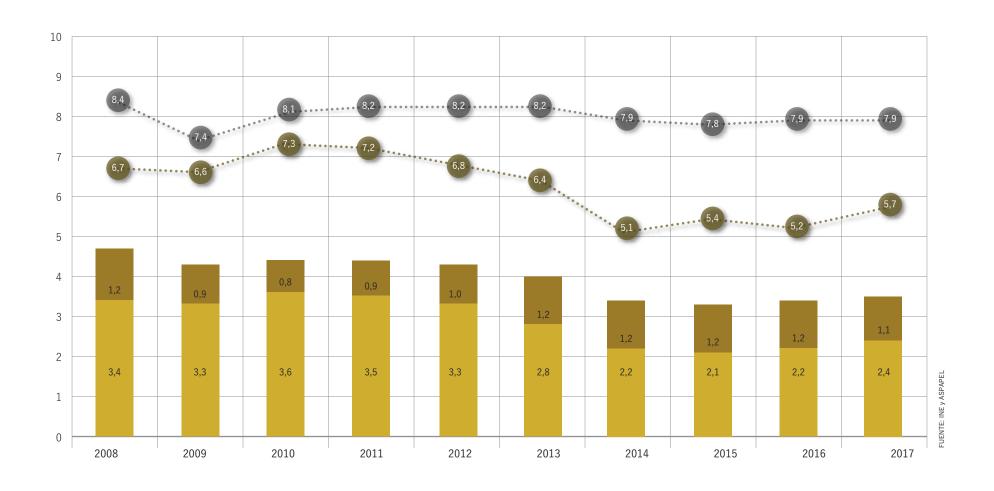
Esta reducción de emisiones se refiere tanto a las emisiones directas como a la electricidad comprada y el transporte, que en 2015 suponían para el sector en Europa 49 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>. El objetivo de que estas emisiones desciendan para 2050 hasta los 12 millones de toneladas supone una reducción de 37 millones de toneladas de CO2 en el conjunto de la industria europea de la celulosa y el papel. La Hoja de Ruta contempla que el 60% de esa reducción se obtendrá con la mejora del mix de combustibles gracias a la creciente utilización de combustibles bajos en carbono o libres de carbono, la eficiencia energética con mejoras de proceso que incluyen la transición a la industria 4.0, la potenciación de la cogeneración para flexibilizar la demanda y la aplicación de tecnologías emergentes innovadoras. Otro 30% de la reducción procederá de la reducción de las emisiones indirectas por compra de electricidad, de forma paralela a la descarbonización del sector eléctrico europeo. Y el 10% restante vendría a través del transporte, con medidas de eficiencia, uso de combustibles menos contaminantes, mejora de infraestructuras, intermodalidad, etc.

Hay que señalar que este 80% de reducción de emisiones para 2050 en el sector papelero europeo no incluye los beneficios del almacenamiento de carbono en las plantaciones de madera para el sector y su almacenaje en los bioproductos papeleros, almacenaje que se prolonga con los sucesivos reciclajes. Tampoco contempla la creciente sustitución de productos procedentes del petróleo por bioproductos papeleros.

#### **EMISIONES DE CO<sub>2</sub>** | EMISIONES DIRECTAS

7 PP | GRI 305-1

- Otras emisiones de CO₂ (millones t)
- Emisiones CO<sub>2</sub> con origen en la cogeneración (millones t)
- Generación de electricidad (millones MWh)
- Producción de papel y celulosa (millones t)



#### GRI 305-1

Las emisiones directas en el sector de la celulosa y el papel en España proceden de procesos de combustión para la obtención de la energía necesaria para el proceso industrial. El gas de efecto invernadero (GEI) principal es el CO<sub>2</sub>. En línea con la Hoja de Ruta europea, las medidas de eficiencia energética, el uso de biomasa (neutra en emisiones de carbono, de acuerdo al criterio establecido en la Directiva de comercio GEI) como combustible y la cogeneración integran la estrategia del sector en España en cuanto a reducción de emisiones.

Las fábricas españolas del sector forman parte del ETS (sistema de comercio de emisiones) de la Unión Europea. Por lo tanto sus emisiones han de cubrirse con créditos de carbono recibidos por asignación gratuita o comprados. El actual esquema resulta desincentivador para una tecnología de eficiencia energética fundamental en el sector como la cogeneración, ya que no se le asignan derechos de emisión a la parte correspondiente a la generación de energía eléctrica.

Por lo que se refiere al transporte, la estrategia de reducción de las emisiones en la industria española de la celulosa y el papel se centra en la mejora del acceso al ferrocarril y la optimización del transporte en camión, para lo que resultaría vital el aumento a 44 toneladas de la carga permitida en transporte por carretera, como ya ocurre en los países de nuestro entorno.

#### EMISIONES ATMOSFÉRICAS DE SOX Y NOX Y OTRAS SIGNIFICATIVAS | TONELADAS

8PP | GRI 305-7

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Emisiones atmosféricas de SOx <sup>®</sup>	4.715	4.850	4.279	3.514	3.346	4.828	1.224	1.647	ND	1.724
Emisiones atmosféricas de NOx <sup>®</sup>	9.109	11.500	12.371	11.248	10.849	9.285	5.938	7.612	6.696	6.857
Partículas totales <sup>(*)</sup>	-	-	-	-	-	-	215	337	307	279

<sup>\*</sup> Las emisiones de SOx y NOx a partir de 2014 proceden de la encuesta a las empresas del sector, mientras los anteriores se calculaban mediante factores de emisión según los combustibles consumidos (Libro y guía EMEP/CORINAIR, factores de emisión para la industria del papel teniendo en cuenta el combustible empleado y el foco emisor) y no consideraban las medidas de reducción de emisiones que muchas instalaciones tienen implantadas \*\*Dato solo disponible desde 2014

ND = no disponible

# Menos agua y vertidos más limpios

10 PP



En el proceso industrial papelero, el agua se utiliza en la preparación de pasta y fundamentalmente como medio de transporte de la fibra de celulosa con la que se fabrica el papel. La técnica de fabricación se basa precisamente en la propiedad natural que tienen las fibras de celulosa de unirse en presencia de agua, sin necesidad de adhesivos.

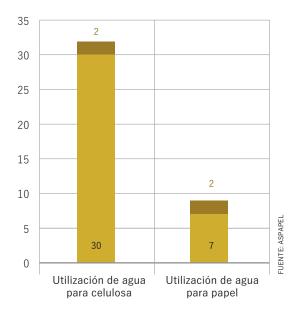
En España, el sector tiene una larga tradición de optimización del uso del agua. El uso total de agua en las fábricas españolas de celulosa y papel se sitúa actualmente en 111 millones de m3 anuales, lo que supone la mitad de agua que en 1990 y un 30% menos con respecto al año 2000, mientas la producción se ha incrementado un 60% desde el inicio de la década de los noventa y un 22% desde el inicio del siglo XXI. Hay que tener en cuenta además que en realidad de esos 111 millones de m3 de agua que se usan en la producción de pasta y papel sólo se consume un 5-10%, bien

porque se evapora durante el proceso o porque se incorpora al producto final. El 90-95% restante se devuelve al medio receptor convenientemente depurado, tras ser reutilizado internamente el máximo número de veces posible.

Todos los vertidos papeleros reciben tratamiento en instalaciones propias del sector. En 2017 el 20% de los vertidos —el doble que hace una década— recibe tratamiento terciario adicional al primario y secundario. También se ha incrementado a lo largo de los últimos diez años el porcentaje de vertidos que reciben tratamiento secundario adicional al primario (71%). Y por el contrario el porcentaje de vertidos con tratamiento solo primario se ha reducido desde el 25% en 2008 al actual 8% (con tratamiento adicional en la red de colectores). También a lo largo de la década se ha producido una importante mejora de la calidad de los vertidos.

#### UTILIZACIÓN Y CONSUMO DE AGUA 2017 I m³/t

- Agua consumida
- Agua que se devuelve depuradora



#### CAPTACIÓN TOTAL DE AGUA SEGÚN FUENTE | MILLONES m³

GRI 303-1

	2014	2015	2016	2017
Pozo	36	23	23	21 (19%)
Río (aguas superficiales)	79	70	70	76 (69%)
Red	3	13	12	11 (10%)
Otros (aguas recuperadas)	2	2	3	2 (2%)
Utilización total de agua	120	109	109	111 (100%)

FUENTE: ASPAPEL

#### TRATAMIENTO IN SITU DEL VERTIDO | % SOBRE EL TOTAL

12 PP | GRI 306-1

#### VERTIDOS TOTALES DE AGUAS RESIDUALES, SEGÚN NATURALEZA Y **DESTINO** | MILLONES m<sup>3</sup>

GRI306-1

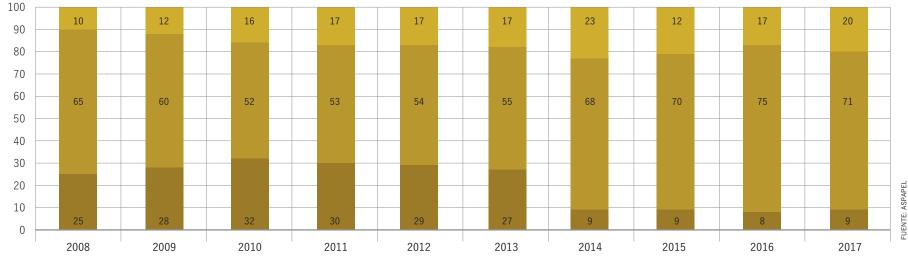
	2014	2015	2016	2017
Ríos o lagos	51	40	34	39 (41%)
Mar	34	32	36	40 (42%)
Colectores municipales	19	19	21	10 (10%)
Estuarios	0	0	2	6,5 (7%)
Vertido total de agua	104	91	93	95 (100%)

FUENTE: ASPAPEL



■ Tratamiento primario + secundario

■ Tratamiento primario + secundario + terciario



#### UTILIZACIÓN DE AGUA Y VERTIDO UNITARIO EN CELULOSA Y PAPEL

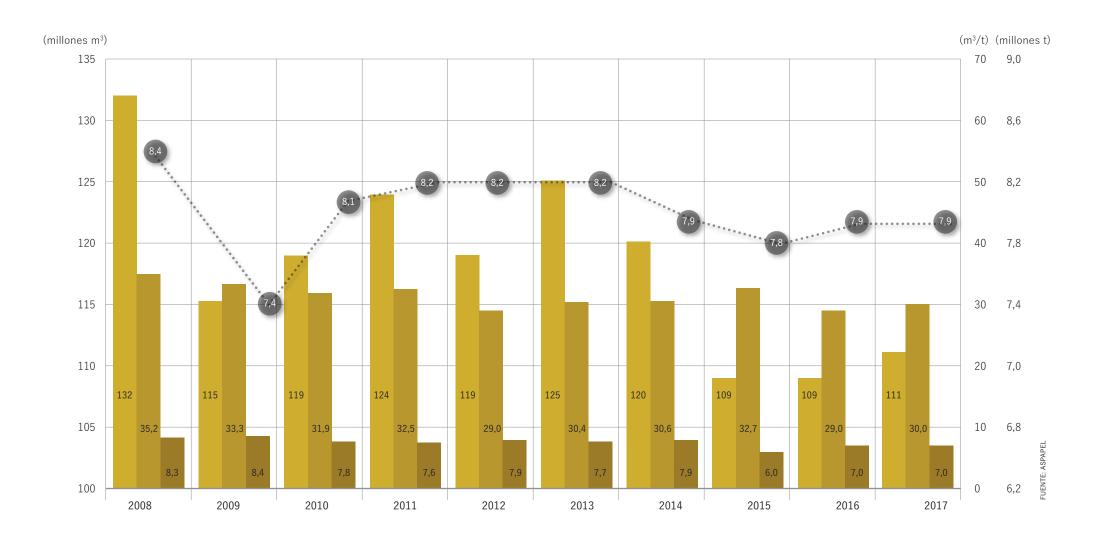
10 PP | GRI 306-1

■ Utilización total de agua (millones m³)

■ Vertido celulosa (m³/t)

■ Vertido papel (m³/t)

Producción de papel y celulosa (millones t)



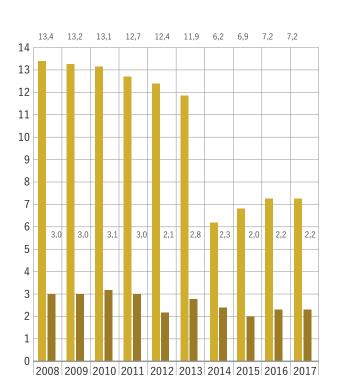
#### CALIDAD DE LOS VERTIDOS | kg/t

11 PP | GRI 306-1

#### DEMANDA QUÍMICA DE OXÍGENO | kg/t

DQO pasta

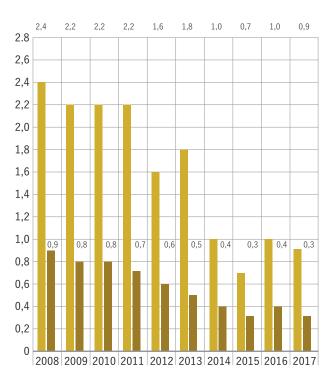
DQO papel



#### **SÓLIDOS EN SUSPENSIÓN |** kg/t

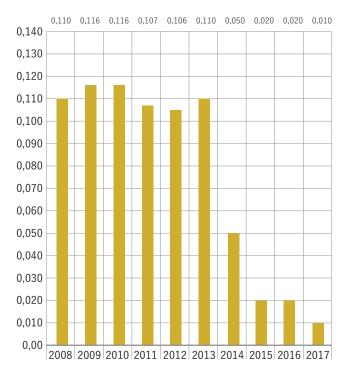
TSS pasta

TSS papel



#### COMPUESTOS ORGÁNICOS HALOGENADOS | kg/t

■ Kg AOX/t celulosa blanqueada



FUENTE: ASPAPEL

Circularidad en la gestión de los residuos del proceso



Los residuos específicos del proceso de fabricación de celulosa y papel son en su totalidad residuos no peligrosos clasificados como tales en el Catálogo Europeo de Residuos (CER). Los residuos peligrosos, que suponen un muy pequeño porcentaje (0,086 % en 2017), no son específicamente papeleros sino comunes a los trabajos de mantenimiento de toda actividad industrial (cambios de aceites, tubos fluorescentes, baterías...) y se gestionan a través de gestor autorizado.

La política de gestión de los residuos del proceso se orienta en primer lugar a su minimización, con el control de calidad de la materia prima y la implantación de mejoras en el proceso de fabricación. Con respecto a los residuos generados, el objetivo es ampliar las opciones disponibles para su valorización y minimizar el depósito final. La eliminación de los residuos en vertedero controlado solo se contempla cuando ninguna otra vía es posible. El porcentaje de residuos con destino a vertedero se ha reducido de manera muy importante, pasando del 38% hace una década al actual 19%.

Actualmente el 81% de los residuos de fabricación se valorizan por distintas vías. Las principales son la valorización energética fundamentalmente en la propia fábrica (39%), su uso como materia prima en otras industrias como la cementera o la cerámica (9,1%), el uso directo agrícola (8,8%) y el compostaje (7,3%). Es destacable el gran avance producido en el uso

de estos residuos como combustible en la propia fábrica, que ha pasado de apenas un 0,5% en 2008 al 36,7%.

Cada instalación —de modo individual y para cada residuo— escoge la mejor vía de gestión, teniendo en cuenta criterios técnicos y medioambientales, los requisitos legales y la viabilidad económica.



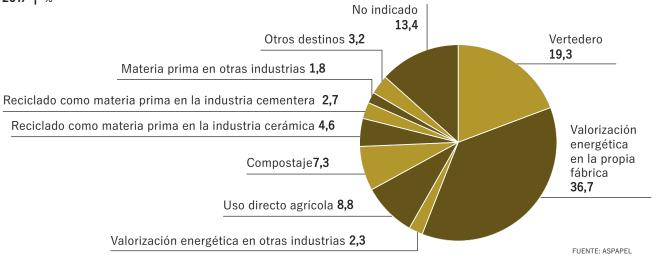
#### RESIDUOS SÓLIDOS EN LA INDUSTRIA PAPELERA ESPAÑOLA | TONELADAS

9 PP | GRI 306-2

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Residuos no peligrosos específicos actividad papelera	1.447.568	1.424.208	1.553.390	1.483.497	1.590.360	1.480.865	1.412.856	1.488.563	1.344.009	1.269.041
Otros residuos no peligrosos	82.961	85.435	86.851	110.326	154.420	137.658	158.382	90.877	239.579	114.021
Residuos peligrosos	9.026	9.348	2.349	2.452	3.069	2.890	2.500	1.753	1.601	1.192
Total	1.539.555	1.518.991	1.642.590	1.596.275	1.747.849	1.621.413	1.573.738	1.581.193	1.585.189	1.385.055

#### GESTIÓN DE LOS RESIDUOS PAPELEROS DEL PROCESO EN 2017 | %

9 PP | GRI 306-2



#### GESTIÓN DE LOS RESIDUOS PAPELEROS DEL PROCESO | TONELADAS

9 PP | GRI 306-2

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vertedero	37,5	35,0	35,0	29,0	27,8	22,9	19,4	19,8	20,9	19,3
Valorización energética en la propia fábrica	0,5	2,6	2,9	8,8	23,6	27,3	25,3	25,2	27,8	36,7
Valorización energética en otras industrias	-	-	-	-	-	-	2,2	2,6	2,3	2,3
Uso directo agrícola	33,0	29,5	32,4	31,4	24,0	24,2	22,1	15,2	13,6	8,8
Compostaje	7,0	7,4	8,5	12,1	15,4	9,9	9,3	14,6	14,5	7,3
Reciclado como materia prima en la industria cerámica	13,0	14,7	10,3	9,6	3,4	1,3	1,3	6,3	9,7	4,6
Reciclado como materia prima en la industria cementera	6,0	5,1	6,7	7,7	2,0	2,1	3,1	0,4	2,2	2,7
Materia prima en otras industrias	1,0	0,8	0,4	0,7	2,2	8,0	1,4	4,3	2,2	1,8
Otros destinos	2,0	4,9	3,8	0,7	1,5	4,2	4,2	4,6	5,2	3,2
No indicado	-	-	-	-	-	-	11,7	7,0	1,5	13,4

Trabajo estable y cualificado



El trabajo papelero se caracteriza por su proceso continuo de renovación tecnológica. El proceso de producción está altamente informatizado, automatizado y robotizado. El control de calidad y los aspectos medioambientales, junto con la innovación en procesos y productos y el desarrollo de nuevas aplicaciones son en la actualidad las características principales de la actividad papelera. Todo ello requiere una plantilla de empleados cualificados y estables.

La cifra total de empleados de la industria papelera en España asciende en 2017 a 16.280 empleos directos, lo que supone una ligera (0,5%) recuperación del empleo perdido a lo largo de la primera y la segunda recesión que supuso el 10% de la plantilla con respecto a 2007.

Por sexos, los empleados son mayoritariamente hombres (86%), con un 14% de mujeres. Las mujeres son mayoritarias en los departamentos de administración, donde suponen el 53% de la plantilla, ocupan el 21% de los puestos directivos y técnicos y es en el nivel operativo donde tienen menor presencia y representan solo el 6%.

En cuanto a la distribución por edad de los empleados, algo más de la tercera parte (34,4%) se encuentra en la franja entre 41 y 50 años, el 33,6% se encuentra por debajo de esta edad y el 31,9% pertenece al grupo de mayor edad.

#### **EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA**

14 PP | 15 PP | GRI 401-1

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Número de empleos directos	17.850	17.400	17.200	17.200	17.150	17.075	16.570	16.320	16.200	16.280

#### **ESTRUCTURA DE LA PLANTILLA**

14 PP | 15PP | GRI 401-1

#### **DISTRIBUCIÓN POR SEXOS**

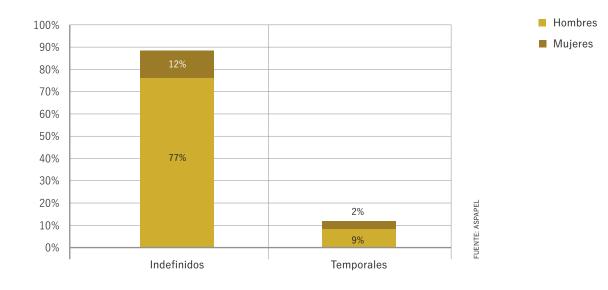
14 PP | GRI 401-1



86% Hombres

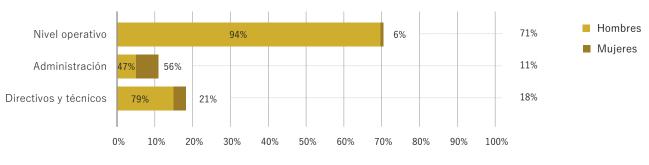
14% Mujeres

FUENTE: ASPAPEL



#### DISTRIBUCIÓN POR CATEGORÍA LABORAL

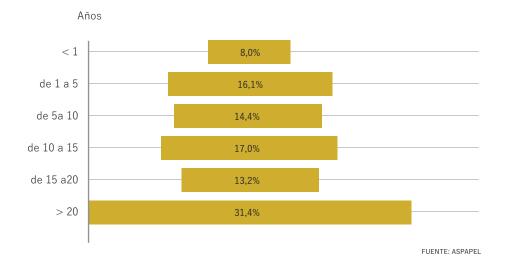
14PP | GRI 401-1

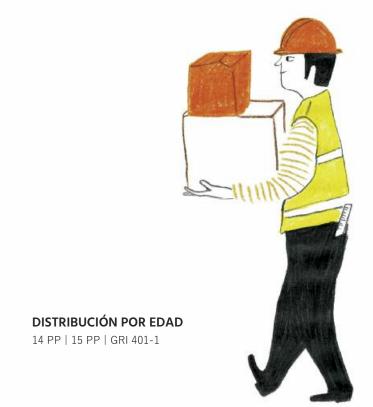


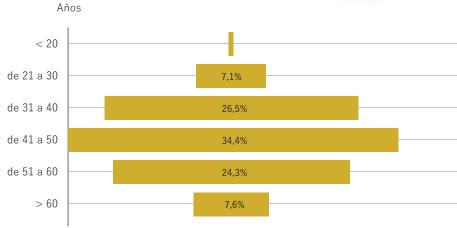
El empleo en el sector se caracteriza por la estabilidad y la baja rotación. Actualmente el 89% de la plantilla corresponde a empleados con contratos indefinidos y el 11% son empleos temporales. Uno de cada tres empleados (31,4%) lleva más de 20 años en la empresa y tres de cada cinco (61,6%) tienen más de 10 años de antigüedad.

#### DISTRIBUCIÓN POR ANTIGÜEDAD

14 PP | 15 PP | GRI 401-1





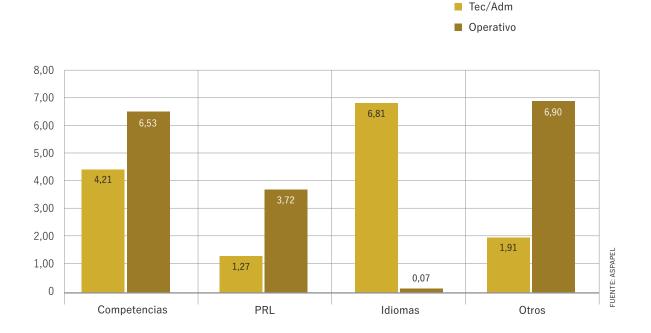


## Formación continua en la propia empresa con el complemento de una oferta sectorial

GRI 404-1

#### FORMACIÓN | HORAS/TRABAJADOR

14 PP | 15 PP | GR | 404-1



Por lo que se refiere a la formación en la propia empresa, la media anual de horas por empleado es de 14,2 en los departamentos de administración y en los puestos técnicos y de 17,22 horas en el nivel operativo. En el primer grupo de técnicos y administrativos destaca la formación en idiomas y competencias y en el nivel operativo la formación en competencia, en prevención de riesgos laborales y sobre todo en otras materias específicas del puesto de trabajo.

Desde ASPAPEL, se ofrece una oferta sectorial de desarrollo del talento concebido para complementar los planes de formación de las empresas, respondiendo con agilidad a las necesidades formativas de las empresas y profesionales del sector, a través de fórmulas flexibles (cursos y jornadas presenciales, webinars, jornadas en streaming y jornadas con opción in company).

## Colaboración en la prevención de riesgos laborales

La prevención de riesgos laborales es un elemento básico y una prioridad estratégica en la gestión del capital humano en el sector papelero en España, que desarrolla un potente y ambicioso programa sectorial con la colaboración de la patronal y los sindicatos y la activa y comprometida participación de las empresas.

La colaboración y la implicación en este objetivo estratégico ha permitido en la última década una importante reducción de los índices de accidentalidad. En el período que cubre la memoria se registra no obstante en 2015 y 2016 un repunte en los índices de frecuencia e incidencia tendencia que cambia ya de signo en 2017. En lo que se refiere al índice de gravedad, se mantiene en 2015-2017 en torno al 0,6 o 0,7 con cero accidentes mortales en el periodo.



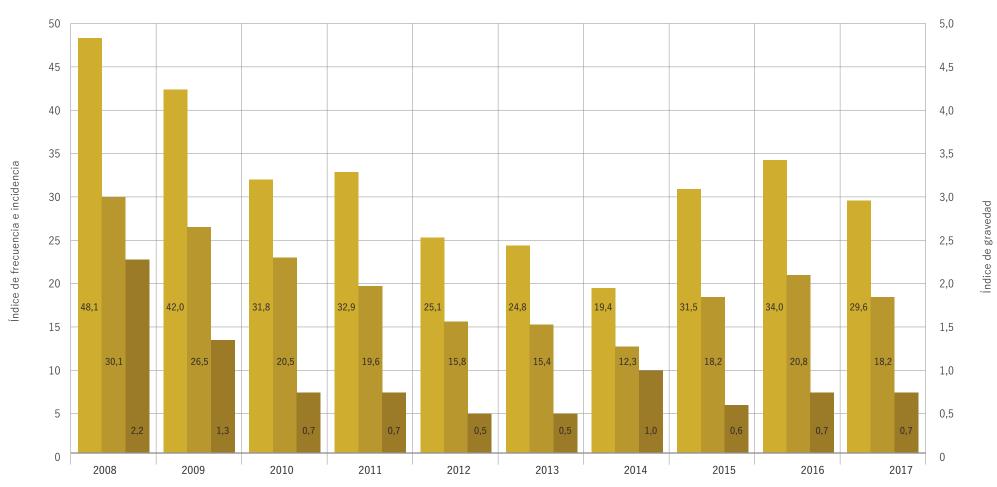
#### ÍNDICES DE ACCIDENTABILIDAD DE EMPLEADOS | INCIDENCIA, FRECUENCIA Y GRAVEDAD

17 PP | GRI 403-2

■ Incidencia (n° de accidentes y EE PP con baja /mil empleados)

■ Frecuencia (nº de accidentes y EE PP con baja /millón horas trabajadas) \*

■ Gravedad (días naturales de baja por accidente o EE PP /mil horas trabajadas) \*\*



<sup>\*</sup>La tasa de frecuencia incluye los accidentes mortales en su caso

<sup>\*\*</sup>Los días perdidos empiezan a contarse desde el mismo día del accidente (a diferencia de otros países de Europa que cuentan desde el tercer día)

La duración media de la baja se sitúa para el periodo 2015-2017 entre 34 y 40,6 días naturales.

#### ÍNDICES DE ACCIDENTABILIDAD DE EMPLEADOS | DURACIÓN MEDIA

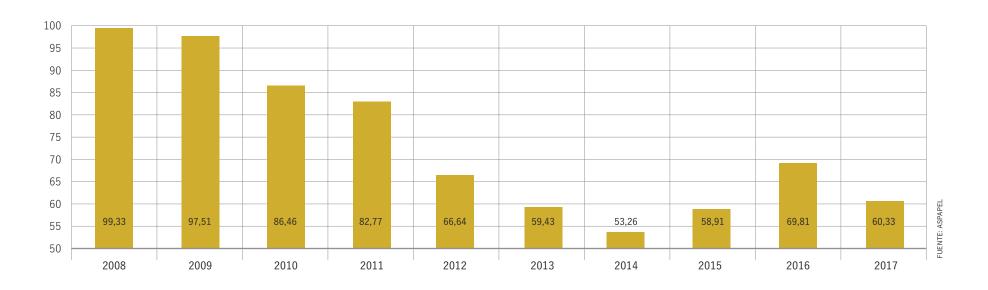
17 PP | GRI 403-2

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Duración media *	74,45	47,66	35,81	34,56	30,12	33,76	79,71	34,09	34,37	40,59

<sup>\*</sup>Duración media (días naturales de baja/suma de accidentes y enfermedades profesionales)

## **ÍNDICES DE ACCIDENTABILIDAD DE EMPLEADOS |** FRECUENCIA GENERAL (INCLUYE ACCIDENTES CON Y SIN BAJA) 17 PP | GRI 403-2

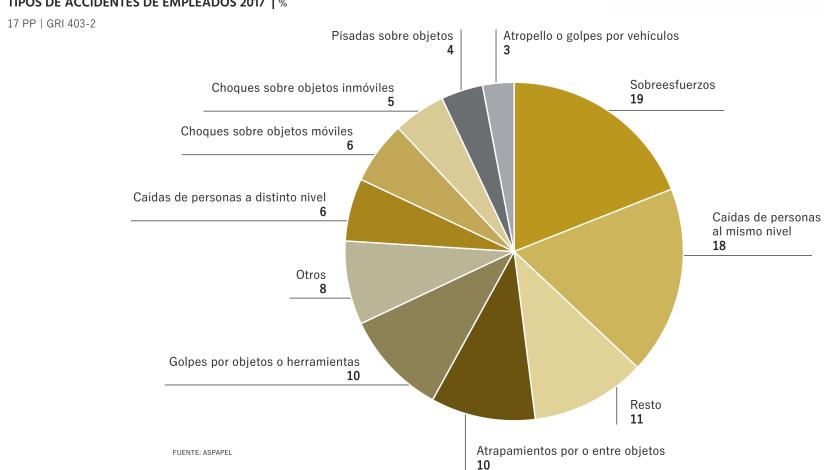
El índice de frecuencia general, que incluye tanto los accidentes con baja como aquellos en que no se produce baja, registra la misma tendencia de repunte inicial y corrección en el último año de la serie 2015-2017.



Por tipos de accidentes, en lo que refiere a la forma de producirse, destacan en 2017 los sobreesfuerzos y las caídas de personas al mismo nivel que suponen el 19% y el 18% respectivamente, seguidas de los golpes por objetos o herramientas (10%) y el atrapamiento entre o por objetos (10%). Esta tipología de accidentes se ha mantenido estable en los últimos años.

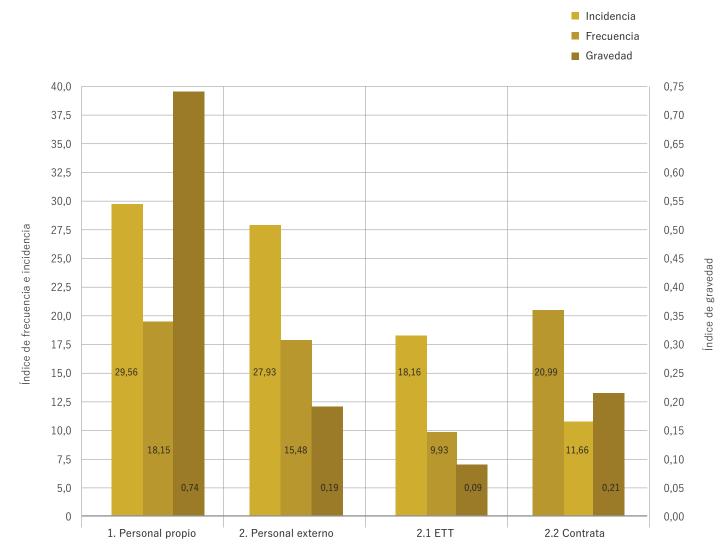


#### TIPOS DE ACCIDENTES DE EMPLEADOS 2017 | %



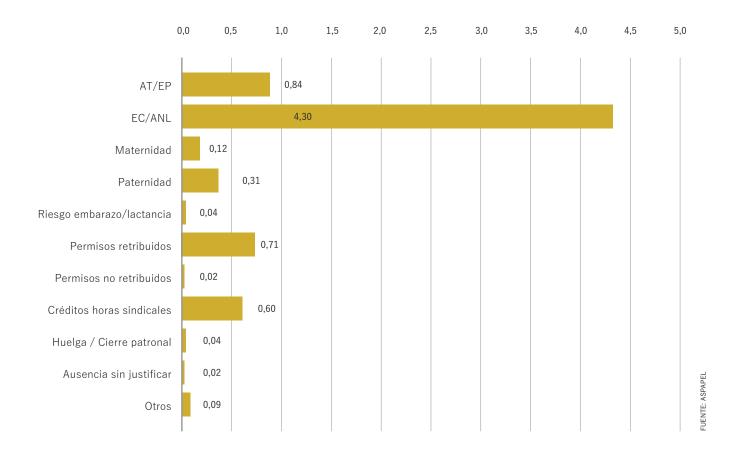
#### ÍNDICES PERSONAL PROPIO Y EMPRESAS EXTERNAS HABITUALES 2017

17 PP | GRI 403-2

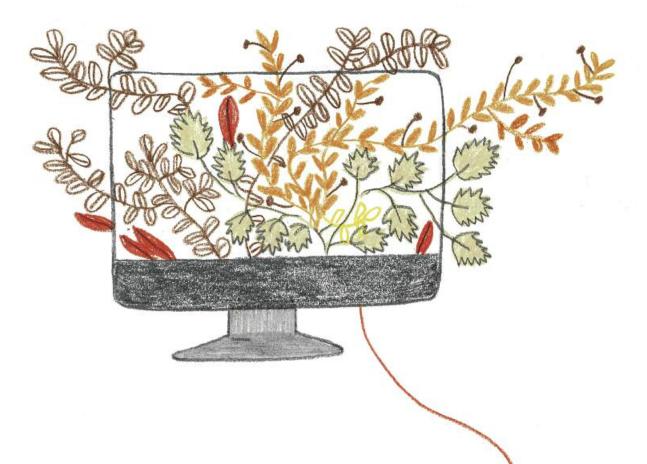


En 2017 la accidentabilidad en las empresas externas que habitualmente realizan trabajos para el sector registró un buen comportamiento en comparación con índices de frecuencia e incidencia y especialmente de gravedad por debajo de los del personal propio.

Índices calculados solamente con las contratas y empresas de trabajo temporal habituales.



Las enfermedades comunes y los accidentes no laborales son la causa principal del absentismo laboral de los empleados, seguidos muy de lejos por los accidentes de trabajo y las enfermedades profesionales, los permisos retribuidos, los créditos de horas sindicales (horas para el ejercicio de las funciones sindicales por parte de los miembros de comité de empresa y los delegados de personal) y los permisos de paternidad y maternidad.



#### 16 PP | GRI 403-4

El convenio colectivo del sector señala la necesidad de potenciar las acciones preventivas en materia de seguridad y salud laboral, contar con un método para el análisis y control de los accidentes de trabajo y enfermedades profesionales y adoptar aquellas acciones organizativas, formativas e informativas que se juzguen necesarias para una disminución real de los siniestros. Y hace hincapié en que debe buscarse en todas las empresas del sector, la más absoluta colaboración de todos, de modo que las medidas preventivas permitan disminuir, efectivamente, los riesgos.

Destaca el convenio el carácter prioritario de la promoción e intensificación de acciones organizativas, formativas e informativas de signo prevencionista que permitan acomodarse al personal a los cambios organizativos que las nuevas tecnologías puedan traer consigo. Y señala que es preciso potenciar los aspectos de vigilancia médica y epidemiológica por parte de los servicios médicos de empresa. El convenio hace una llamada a las direcciones de empresa, comités de salud y seguridad, delegados de prevención, comités de empresa y delegados de personal y trabajadores, para el más estricto cumplimiento, vigilancia y aplicación de todas las normas de prevención y seguridad vigentes (generales y de empresa o centro de trabajo). Menciona además expresamente que la mejor protección de los trabajadores se obtiene con la remisión a la vigente. Ley de Prevención de Riesgos Laborales.



En el periodo cubierto por esta memoria se ha continuado trabajando en diferentes proyectos dentro del marco del Programa Sectorial de PRL, iniciado en 2003 por ASPAPEL y las centrales sindicales firmantes del convenio colectivo. En 2015 se desarrolló el tercero de los análisis de la situación del sector en materia de PRL, que con carácter quinquenal diagnostica su estado y define acciones de futuro para mantener la reducción sostenida de la de accidentalidad.

En 2016 se realizó conjuntamente con FICA-UGT el proyecto Nuestro papel en la PRL en los últimos 10 años, que recopila de forma estructurada todos los manuales, guías, vídeos formativos y demás material editado en el marco del Programa Sectorial de PRL de la Industria Papelera, en la última década. También en 2016 ASPAPEL editó la Guía Sectorial para las Operaciones de Carga y Descarga de Camiones, con recomendaciones que garantizan la aplicación coherente de los principios de la acción preventiva en el transcurso

de la actividad de los transportistas en las instalaciones de los centros de producción.

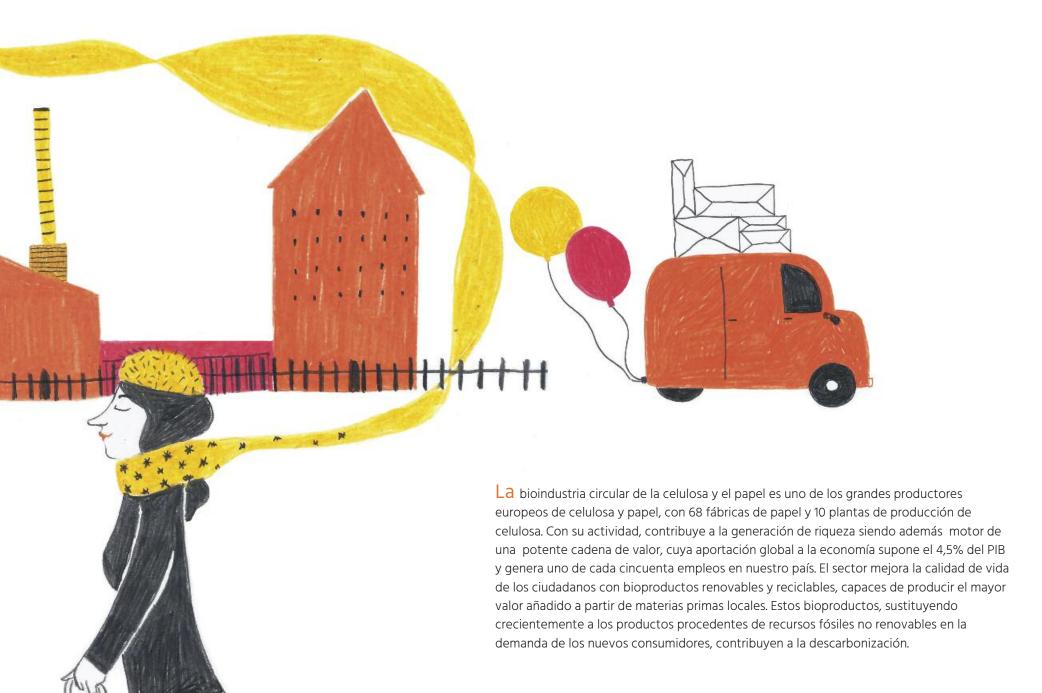
ASPAPEL puso en marcha en 2017 otros dos proyectos: la Campaña PRL en Casa, que reflexiona sobre la necesidad de trasladar a nuestra vida cotidiana aquellos hábitos seguros que hemos interiorizado a lo largo de los años en el trabajo, y el Microsite para la formación de formadores en PRL que integra un total de 21 dinámicas de grupo con el objetivo de afianzar los conceptos de cultura preventiva, percepción del riesgo, cambio de conducta, liderazgo preventivo, técnicas formativas y comunicación en PRL.

#### GRI 403-1

Hay que destacar que la colaboración dirección-empleados en materia de salud y seguridad en el trabajo está mayoritariamente asegurada en el sector ya que más del 95% de los empleados se hallan representados en comités de seguridad y salud.

## Bioproductos, bioconsumo





## El efecto multiplicador del sector a través de la cadena de valor del papel

GRI 201-1 | GRI 203-2



LA bioindustria circular de la celulosa y el papel tiene un importante efecto multiplicador en la economía como motor de una potente cadena de valor, cuya aportación global a la economía supone el 4,5% del PIB y genera uno de cada cincuenta empleos en nuestro país, según un reciente estudio de CEPREDE para las organizaciones de la cadena. Asimismo, cuatro de cada cincuenta euros que factura la industria y uno de cada cincuenta euros que recauda el Estado vía impuestos o cotizaciones sociales en España están relacionados con la actividad de la cadena de valor.

La cadena de valor de la celulosa, papel y cartón —tal como viene definida en dicho estudio— se inicia en la

naturaleza con las plantaciones para papel, de las que se obtiene la materia prima natural y renovable con la que la industria papelera produce la celulosa y el papel. En el siguiente eslabón, a partir del papel, las empresas transformadoras producen una amplísima gama de productos de papel y cartón como envases y embalajes de todo tipo (cajas, bolsas...), material de papelería (sobres, cuadernos, carpetas...) y productos tisú (papel higiénico, pañuelos, papel de cocina...). La cadena de valor continúa con el sector de servicios de impresión, reproducción y acabados, con las empresas de publicidad y marketing directo, y con la industria editorial, tanto de libros como de periódicos y revistas. Esta potente cadena de creación de empleo y riqueza está in-

tegrada también por las actividades postales y de correos dedicadas al envío de cartas y paquetería. Y finalmente, la cadena se cierra con el sector de la recuperación de residuos que recoge y trata el papel tras su uso para que regrese a las fábricas papeleras.

Integrada por 17.377 empresas con asalariados, la cadena de valor de la celulosa, papel y cartón da empleo directo a 182.370 personas. La facturación directa asciende a 23.094 millones de euros. La cadena de valor del papel y cartón tiene sobre la economía española un muy importante efecto no solo directo sino también indirecto e inducido, que hay que considerar globalmente.

La facturación global supone el 4,5% del PIB español. En términos laborales la aportación global de la cadena supone el 18,5% del empleo industrial y el 2% del empleo total. Con el 8,8% de la producción industrial, genera el 13,2% del valor añadido de la industria. Asimismo aporta el 1,8% de la recaudación fiscal del país, a través del impuesto de sociedades, las cotizaciones, el IRPF y el IVA.

La aportación total (directa, indirecta e inducida) de la cadena de valor de la celulosa, papel y cartón al conjunto de la economía se traduce en 369.036 empleos y una masa salarial de 12.536 millones de euros. La facturación global se sitúa en 48.471 millones de euros y el valor añadido asciende a 18.378 millones de euros. La contribución global a las arcas del Estado vía impuestos y cotizaciones se sitúa en 7.424 millones de euros.

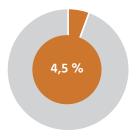
### IMPORTANCIA SOCIOECONÓMICA DE LA CADENA DE VALOR DE LA CELULOSA, PAPEL Y CARTÓN 2015 | MILLONES DE EUROS

GRI 201-1 | GRI 203-2

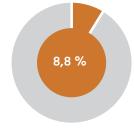
Facturación 23.094 48.471	ida)
Valor añadido 8.528 18.378	
Empleos 182.370 369.036	
Salarios 6.090 12.536	
Excedente bruto 2.566 6.055	
Impuestos 3.529 7.424	

### CADENA DE VALOR DE LA CELULOSA, PAPEL Y CARTÓN 2015. APORTACIÓN TOTAL (directa+indirecta+inducida) | MILLONES DE EUROS

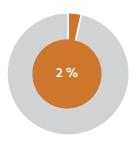
GRI 201-1 | GRI 203-2



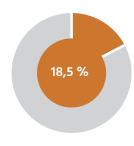
Del PIB español



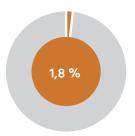
De la facturación de la industria



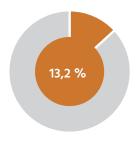
Del empleo total en España



Del empleo industrial



De la recaudación fiscal en España



Del Valor Añadido de la industria

## En la élite europea



LA industria papelera española es uno de los grandes productores europeos de celulosa y papel, con 68 fábricas de papel y 10 plantas de producción de celulosa, que desempeñan un importante papel en la generación de empleo y riqueza en sus respectivas comunidades.

Con una producción de 6,2 millones de toneladas de papel, que suponen el 7% de la producción total europea, España es el sexto productor de la UE, tras Alemania (que produce la cuarta parte del papel que se fabrica en Europa), Finlandia, Suecia, Italia y Francia. La producción de celulosa, que asciende a 1,7 millones de toneladas, nos sitúa como sexto fabricante europeo de celulosa, después de Suecia y Finlandia (las dos grandes potencias forestales europeas, que se reparten a partes iguales el 60% de la producción), Portugal, Alemania y Francia.

En el marco de la recuperación iniciada por el sector en 2015, los diferentes tipos de papeles han tenido diferentes comportamientos, destacando el crecimiento de los papeles para embalajes y los papeles especiales.

Los papeles para embalajes suponen ya el 61% de la producción. Tienen una demanda fuertemente creciente y una gran proyección de futuro, como consecuencia del auge del comercio electrónico y de que el papel, por sus características ambientales (natural, renovable, reciclable, biodegradable), está sustituyendo a otros materiales de embalaje procedentes de recursos fósiles. La producción de papeles para cartón ondulado marca máximo histórico rozando los tres millones de toneladas en 2017 y la producción de cartón estucado registra crecimientos anuales por encima los dos dígitos.

También la producción de papeles especiales lleva cuatro ejercicios consecutivos creciendo en torno o por encima de los dos dígitos. Estos papeles de alto valor añadido, para aplicaciones muy específicas (papeles decorativos, papeles de seguridad, papel autoadhesivo, papel metalizado...) representan ya el 8% de la producción española de papel.



#### FACTURACIÓN TOTAL DEL SECTOR | MILLONES DE EUROS

23 GR | GRI 201-1

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
4.845	3.400	4.160	4.643	4.317	4.263	4.141	4.156	4.240	4.401

#### EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y EL CONSUMO | MILES DE TONELADAS

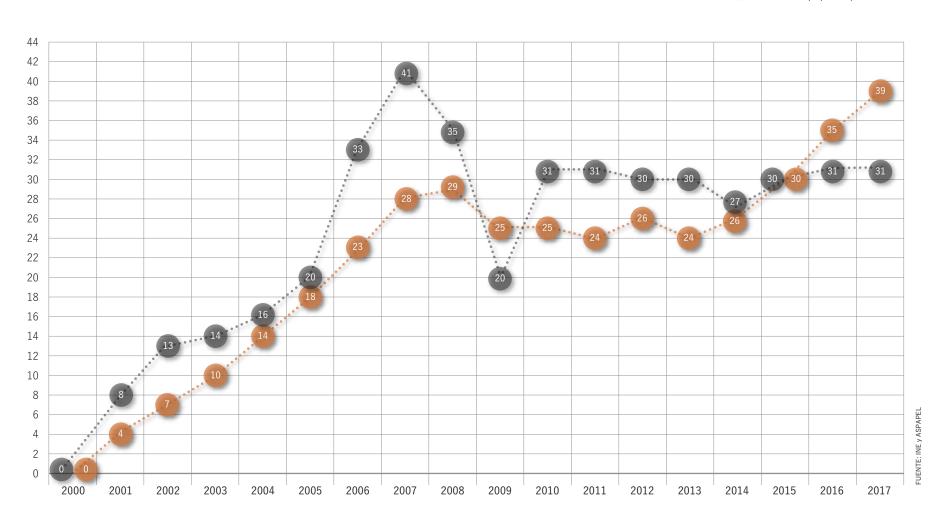
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Producción papel	6.414	5.700	6.193	6.203	6.177	6.181	6.036	6.195	6.219	6.218
Consumo papel	7.266	6.213	6.448	6.428	6.158	6.085	6.257	6.607	6.645	6.803
Producción celulosa	2.009	1.739	1.865	1.976	1.981	1.977	1.863	1.641	1.677	1.700
Consumo celulosa	1.965	1.743	1.794	1.771	1.847	1.921	1.813	1.949	1.914	1.877

#### CRECIMIENTO DEL SECTOR RESPECTO AL PIB | % DE INCREMENTO ACUMULADO DESDE 2000

21 GR

PIB España

Producción papel España



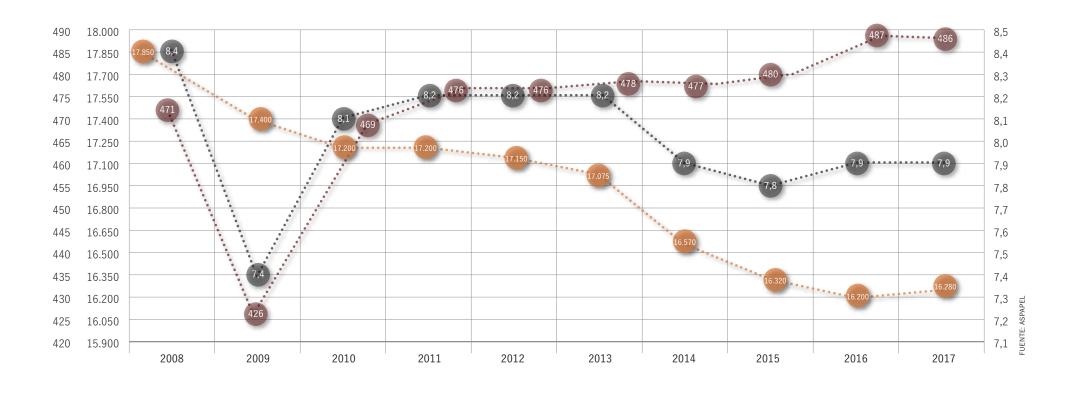
#### **EMPLEO Y PRODUCTIVIDAD LABORAL**

26 GR | 27 GR | GRI 401-1

- Empleo directo (nº de empleados)
- Productividad laboral (toneladas/trabajador/año)
- Producción de papel y celulosa

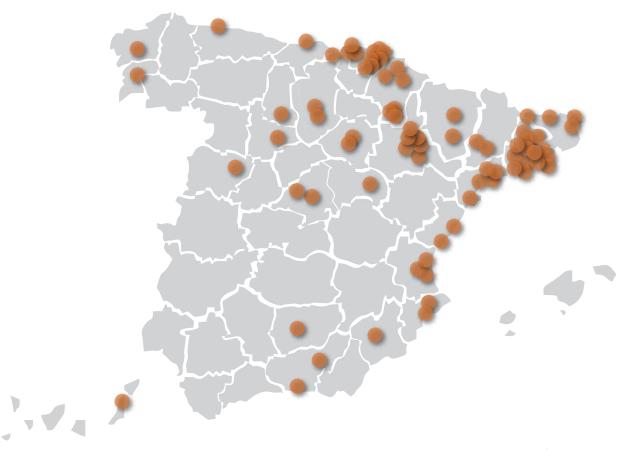
El número de empleos directos en el sector de la celulosa y el papel se sitúa en 16.280. En 2017 se inicia un repunte del empleo, tras la primera y segunda recesión que supusieron una pérdida de empleo en el sector del 10% con respecto a 2007. El empleo en el sector se caracteriza por la cualificación y la estabilidad. La industria papelera es el motor de una potente cadena de valor que genera globalmente el 19% del empleo industrial y el 2% del empleo total en España.

La productividad laboral ha seguido creciendo en el periodo que cubre la memoria (2015-2017) y se sitúa ya en niveles pre-crisis.



#### MAPA ACTUALIZADO CENTROS DE PRODUCCIÓN

GRI 203-1



FUENTE: ASPAPEL

#### GRI 203-1

## EJEMPLOS DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DINAMIZADORAS DEL ENTORNO DE LA ACTIVIDAD DEL SECTOR

#### APROVISIONAMIENTO DE MATERIAS PRIMAS

- > Madera Contribución a la limpieza de las masas forestales y la construcción y mantenimiento de viales de acceso (caminos forestales)
- > Papel para reciclar Contribución a la limpieza viaria y a la reducción de vertederos.

#### FABRICACIÓN

Mejora de las carreteras de acceso, llegada del suministro de gas o instalación de una depuradora municipal donde antes no había.

Mejora de la estabilidad del sistema eléctrico, las redes y los centros de transformación gracias a las plantas de cogeneración del sector.

GRI 203-1

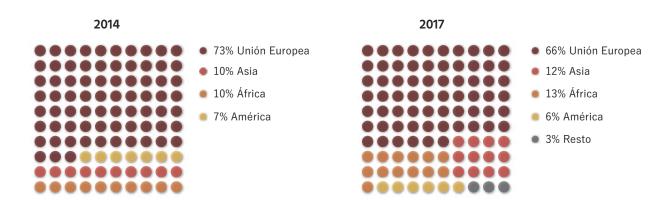
La actividad del sector papelero español, tanto en lo que se refiere al aprovisionamiento de madera y papel para reciclar como a la fabricación, genera inversiones en infraestructuras y servicios que dinamizan el entorno económico y social de sus 68 fábricas de papel y sus 10 plantas de celulosa, en beneficio del conjunto de las comunidades en que operan.

## **EVOLUCIÓN TASA EXPORTACIONES** | % EXPORTACIÓN/PRODUCCIÓN 25 GR

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Tasa exportaciones papel	46,2	49,3	49,4	47,6	47,9	49,3	48,3	45,1	45,5	43,1
Tasa exportaciones celulosa	53,3	50,1	51,8	62,3	59,2	61,6	58,9	51,8	55,4	56,6

#### DESTINO EXPORTACIONES PAPEL Y CELULOSA | % SOBRE EL TOTAL

25 GR



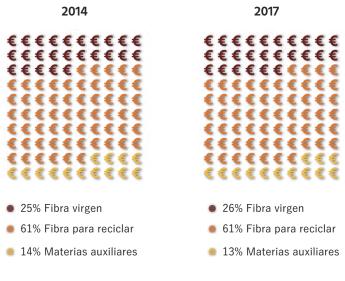
FUENTE: ASPAPEL

La papelera es una industria fuertemente exportadora. El 57% de la celulosa y el 43% del papel que se fabrica en España se destinan al comercio exterior, que representa el 56% de la facturación. La mayor parte de las exportaciones (el 59% de las de papel y el 84% de las de celulosa) se dirigen a otros países de Unión Europea. Y más concretamente a mercados tan exigentes como Alemania, Francia, Italia, Portugal y Países Bajos. La UE sigue siendo el destino del 66% del conjunto de las exportaciones del sector, con otras regiones como Asia y África en crecimiento.

Las exportaciones proporcionaron refugio al sector durante la crisis ante la fuerte caída del mercado interior. Con la reactivación de la economía, el sector —sin descuidar sus mercados exteriores— está priorizando la atención al consumo doméstico.

#### **COMPRA DE MATERIAS PRIMAS**

24 GR | GRI 203-2 | GRI 301-1 | GRI 301-2



FLIENTE: ASPAPEL

**COMPRA DE MATERIAS PRIMAS |** MILES DE TONELADAS 24 GR | GRI 203-2 | GRI 301-1 | GRI 301-2

#### **COMPRA DE MATERIAS PRIMAS**

24 GR | GRI 203-2 | GRI 204-1 | GRI 301-1 | GRI 301-2

Fibra virgen, fibra para reciclar y materiales auxiliares (almidón, caolín, colas, colorantes... que se emplean para dar al papel determinados acabados según su uso final) son las materias primas fundamentales que se emplean en la fabricación del papel.

Las compras de materias primas constituyen un importante capítulo en lo que se refiere al impacto económico de la industria de la celulosa y el papel, ya que el sector prioriza el consumo local.

El 98% de la madera y el 70% del papel para reciclar que en 2017 utilizó como materia prima la industria española de la celulosa y el papel era de procedencia local. Pocos sectores industriales en nuestro país, tradicionalmente aquejado de un importante déficit de materias primas, tienen un nivel similar de suministro local de materias primas y de creación de valor añadido con su transformación industrial en las 10 fábricas de celulosa y las 68 fábricas de papel del sector en España.

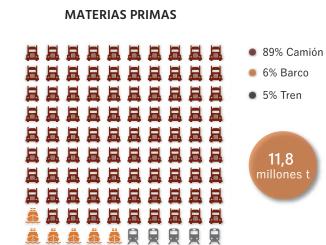
España es el tercer país de la UE en superficie forestal tras Suecia y Finlandia, las dos grandes potencias forestales europeas, y además cuenta con un eficiente sistema de recogida de papel para reciclar con el que los ciudadanos colaboran de forma masiva.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Fibra virgen	1.965	1.743	1.794	1.771	1.847	1.921	1.813	1.949	1.914	1.877
Fibra para reciclar <sup>(*)</sup>	4.735	3.997	4.440	4.432	4.409	4.476	4.396	4.508	4.520	4.367
Materiales auxiliares	850	750	800	866	867	886	1.043	1.198	1.024	906
Total materias primas	7.550	6.490	7.034	7.069	7.123	7.283	7.252	7.655	7.434	7.150

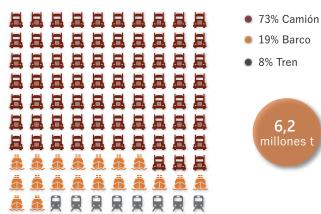
<sup>\*</sup> En consumo de celulosa equivalente

#### TRANSPORTE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTO ACABADO 2017

32 GR



#### PRODUCTO ACABADO



6,2

FUENTE: ASPAPEL

#### TRANSPORTE | 32 GR

	2014	2015	2016	2017
Transporte de materias primas (madera, celulosa de mercado, papel para reciclar)				
Volumen total (Millones t)	11,2	11,4	11,6	11,8
Tren (%)	7	6	5	5
Camión (%)	86	89	90	89
Barco (%)	7	5	5	6
Transporte de producto acabado				
Volumen total (Millones t)	6	6,2	6,2	6,2
Tren (%)	10	9	8	8
Camión (%)	66	69	71	73
Barco (%)	25	22	21	19

FUENTE: ASPAPEL

#### TRANSPORTE DE MATERIAS **PRIMAS Y PRODUCTO ACABADO**

32 GR

Igualmente relevante medioambiental y económicamente es el capítulo relativo al transporte de materias primas y producto acabado. Con datos de 2017, la industria española de la celulosa y el papel mueve anualmente 11,8 millones de toneladas de materias primas (madera, celulosa de mercado y papel para reciclar) por camión (89%), barco (6%) y tren (5%). También el camión (73%) es el medio de transporte más habitual para el producto acabado (6,2 millones de toneladas), seguido del barco (19%) fundamentalmente para destinos de exportación y el tren (8%).

# Comportamiento en bolsa de las empresas cotizadas

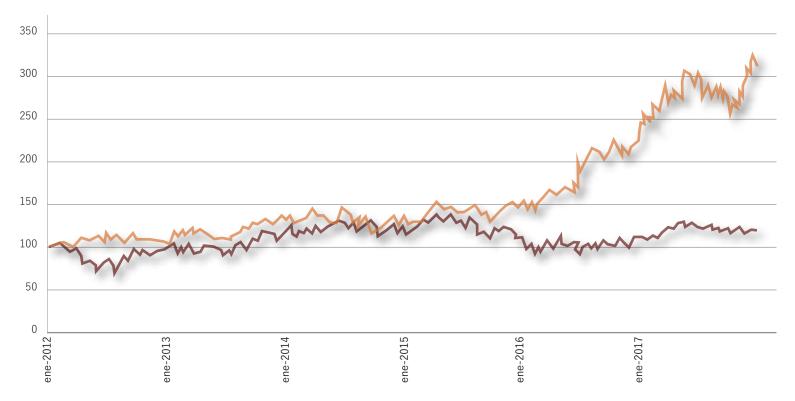
Media sector pasta/papel

Ibex 35

28 GR

#### COTIZACIÓN PROMEDIO PONDERADO EMPRESAS DEL SECTOR COTIZADAS

Durante el periodo que cubre la memoria (2015-2017) se observa una muy positiva evolución en bolsa de las empresas cotizadas del sector papelero, moviéndose la cotización promedio del sector muy por encima del IBEX 35, con clara tendencia alcista. La estabilidad y fortaleza de un sector exportador que fabrica productos de imprescindible uso diario, lo convierten en una inversión atractiva



## Innovación: hacia una bioindustria circular descarbonizada

31 GR



En la visión 2050 del sector de la celulosa y el papel en España y en Europa como bioindustria circular descarbonizada, la innovación en productos y procesos es clave para alcanzar los dos objetivos propuestos: la reducción de las emisiones de CO2 en un 80% y el incremento del biovalor de la producción en un 50%.

No se trata solo de una visión de futuro sino de una transformación que ya está sucediendo en la industria de la celulosa y el papel española y europea, con grandes inversiones en innovación y renovación tecnológica como las que está realizando el sector en España. Como recoge el informe To our roots and beyond de CEPI (patronal europea del papel), dos son los caminos emprendidos: la mejora de los procesos en las plantas producción destinadas a "hacer más con menos" —menos energía y menos emisiones— y el total aprovechamiento de la naturaleza renovable de las materias primas del sector que marca la diferencia en cuanto a intensidad de carbono tanto en productos como en procesos.

El informe recoge toda una serie de innovadores proyectos puestos en marcha en fábricas europeas: mejora de la eficiencia energética con tecnologías innovadoras, incremento del uso de energías renovables y progresos en el desarrollo de la oferta de bioproductos como alternativa de baja o cero huella de carbono frente a los productos intensivos en carbono procedentes de fuentes no renovables.

## Fuerte inversión en innovación y renovación tecnológica

Con casi 900 millones de euros de inversión en los tres últimos años y unas inversiones previstas para 2018 de cerca de quinientos millones adicionales, la industria papelera española está redirigiendo su producción hacia papeles con gran potencial de crecimiento y mayor valor añadido, como los papeles para envases y embalajes y los papeles especiales.

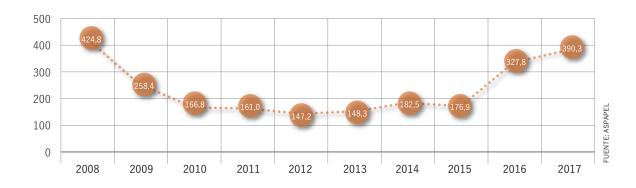
Los 479 millones de euros de inversión previstos para 2018 suponen más del 10% de la facturación sectorial. Como referencia, cabe señalar que el último dato disponible del INE (2015) sitúa la media de inversión industrial en el 4% de la facturación de la industria española. Los 390 millones invertidos en 2017 se dirigen a incrementos de capacidad y a innovación y renovación tecnológica, para lograr un mejor posicionamiento en un nuevo escenario, con nuevos hábitos de consumo, definidos por la creciente demanda de bioproductos y la economía digital.

La renovación tecnológica y la innovación es en 2017 es el principal destino de las inversiones con 217 millones, el 55% del total. En los tres últimos años la inversión en este concepto asciende a 394 millones de euros. El incremento de capacidad es la siguiente partida inversora (26%) con 101 millones de euros. En los tres últimos años, las inversiones en este capítulo suman 247 millones.

La reducción de costes, con 94 millones de euros de inversión en los tres últimos años, la calidad y el medio ambiente con 67 y la seguridad y salud con 36 son las siguientes partidas en importancia.

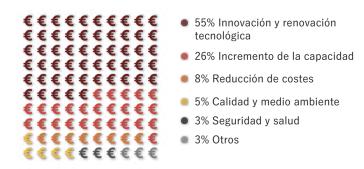
#### **INVERSIONES SECTOR CELULOSA Y PAPEL |** MILLONES DE EUROS

22 GR



INVERSIONES SECTOR PAPEL 2017 | % SOBRE EL TOTAL

22 GR | 31GR



## Los productos papeleros, doblemente circulares y bajos en carbono

29 GR

Los productos papeleros son naturales, proceden de fuentes renovables. Y no solo son reciclables sino que se reciclan masivamente. Renovabilidad y reciclabilidad combinadas aúnan la circularidad natural (material primas que no se agotan, que se regeneran y se vuelven a plantar) con la circularidad social e industrial del reciclaje (ciudadanos que tras el uso de los productos colaboran con las administraciones y la industria en su recuperación y reciclaje).

Los consumidores del siglo XXI buscan productos naturales, renovables, reciclables y biodegradables que sean bajos en carbono. Pocos productos como los papeleros cumplen satisfactoriamente estos requisitos. Por esta razón, el papel está sustituyendo crecientemente en numerosas aplicaciones a productos intensivos en carbono procedentes de fuentes no renovables.

Las últimas tendencias en la industria de la celulosa y el papel en lo que se refiere a nuevos productos se centran en la oferta de bioproductos bajos en carbono y se desarrollan en tono a cinco líneas de innovación: uso de fibras de celulosa de nuevas fuentes naturales, biocomposites, electrónica impresa y nanotecnología, nuevos conceptos de packaging y nuevos productos con superpoderes para la vida diaria, como recoge el informe LA ERA DE LA CELULOSA Los más innovadores productos de la industria de la celulosa y el papel, una iniciativa de CEPI, en la que han colaborado empresas españolas y de otros países europeos.



La celulosa es muy abundante en la naturaleza y puede obtenerse de muy diversas fuentes renovables. Además de la celulosa procedente de la madera, la industria papelera está hoy utilizando también fibra procedente de la leche, los pastos, el cuero o la cáscara del cacao.

No hay tampoco límite a los potenciales usos de la fibra de celulosa procedente de la madera. El papel es el perfecto sustituto, natural y renovable, de materiales procedentes del petróleo: biocomposites de fibra de celulosa, productos hi-tech moldeados, extrusionados o ensamblados a partir de componentes, más ligeros, y procedentes de una fuente renovable como la madera.

Hoy, el mercado y los consumidores demandan más que productos: quieren soluciones. En el campo de la electrónica impresa y de la nanotecnología, la industria papelera europea ya está desarrollando soluciones innovadoras: circuitos electrónicos completos o etiquetas RFIB impresas en papel, aislantes de nanocelulosa...

El packaging tiene un papel cada vez más importante en las decisiones de compra

del consumidor e incorpora funciones de comunicación y protección cada vez más sofisticadas. Con diseños innovadores y soluciones de conectividad, el packaging de papel y cartón es la respuesta sostenible a las nuevas demandas del mercado. El embalaje para productos electrónicos con alas protectoras, el embalaje antihumedad, los palés de cartón, la multicaja para la compra online, nuevas soluciones para botellas y latas o el saco de cemento que desaparece son solo algunos ejemplos.

Para hacer nuestra vida más fácil y confortable, la industria papelera desarrolla productos renovables, reciclables y biodegradables con prestaciones únicas e innovadoras. El papel higiénico que limpia las tuberías, el envase que enfría el champán o el cava, el cartón con una capa de carbón activo que absorbe olores y protege contra la migración de sustancias no deseadas...

El informe recoge un amplio panorama de innovadores productos de papel y cartón que nos muestran que la *era de la celulosa* ha comenzado: no hay límites para la celulosa y el papel en esta nueva era post-petróleo. La bioeconomía es ya una realidad.

#### SATISFACCIÓN DEL CONSUMIDOR

GRI 102-43 | GRI 102-44

El Foro del Papel, al que pertenece ASPAPEL, realiza periódicamente con SigmaDos la Encuesta sobre el papel en España. La primera edición se realizó en 2005 y actualmente se está preparando una tercera edición.

La última edición (2012, ámbito nacional, mil entrevistas a población general mayor de 18 años), arroja un índice de satisfacción global con el producto del 7,7 sobre 10, mejorando en 3 décimas el resultado de la encuesta anterior (2005). Entre las características mejor valoradas de los productos papeleros (siempre sobre 10) destacan la reciclabilidad (8,4), la funcionalidad (7,9), la seguridad del producto (7,9) y su carácter natural (7,6), mejorando en todos los casos los resultados de la encuesta anterior.

Los consumidores afirman que no conciben su vida sin papel (91%) y lo sienten como más entrañable y cercano que otros productos y tecnologías alternativos (81%). El 93% afirma que los envases de papel y cartón son los más ecológicos. El 87% considera que en una economía sostenible lo adecuado es la convivencia del libro en papel y el libro electrónico. Y en opinión del 77% de los encuestados en el futuro se debe seguir utilizando el papel para periódicos y revistas.

Los consumidores españoles no solo apuestan por los actuales productos papeleros sino que están dispuestos (68%) a utilizar nuevos productos como embalajes inteligentes, baterías, cosméticos y medicinas basados en fibra de celulosa...

#### SEGURIDAD DEL PRODUCTO

GRI 103-2

El sector papelero español está profundamente comprometido con la calidad y seguridad de sus productos, y muy especialmente de los destinados a entrar en contacto con alimentos, al formar parte de envases de alimentos. Dada la ausencia de legislación armonizada específica para papel y cartón en el ámbito de la UE, el sector papelero español desde hace tiempo y de forma proactiva, se ha autoimpuesto unas medidas específicas de control. Ya en 2010, colaboró en la elaboración de una Guía Industrial, para determinar la conformidad de materiales y objetos de papel y cartón para contacto con alimentos, en conformidad con las regulaciones europeas más exigentes en la materia.

Muy recientemente y dada la continuada ausencia de legislación específica armonizada, se ha elaborado un nuevo documento quía, para ayudar a la industria a cumplir las legislaciones europeas vigentes y consideradas las más completas y exigentes en la materia. El documento incluye gestión del riesgo, diseño de producto, selección de materias primas, buenas prácticas de fabricación y control y monitorización del proceso, junto con ensayos del producto final. Cubre todos los materiales y artículos de papel y cartón, y por tanto aplica a la fabricación de papel y cartón, la fabricación de tisú y la manipulación para la obtención de materiales y artículos finales para contacto con alimentos.

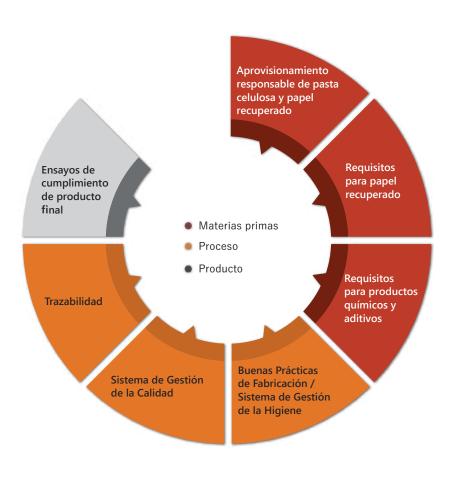
Siguiendo las recomendaciones de la Guía Industrial, un creciente número de empresas cuentan ya con certificaciones de seguridad de producto final, que validan los resultados del propio autocontrol, certifican el cumplimiento de la normativa aplicable y garantizan la calidad del papel y cartón para contacto con alimentos de cara al consumidor.

También en este momento se está revisando y actualizando el documento de Buenas Prácticas de Fabricación para papel y cartón en contacto con alimentos redactado en 2010. que recomienda controlar que todas las materias primas que se utilizan procedan de suministradores identificados y homologados. El control también debe asegurar la trazabilidad a lo largo del proceso hasta el producto final y debe permitir conocer el nivel de riesgo, a fin de establecer, en función del mismo, su adecuada gestión.

A lo largo del periodo cubierto por la Memoria se ha trabajado en la implantación de la Guía y de las Buenas Prácticas.

El sector papelero español fomenta la seguridad del producto papelero a lo largo de la cadena de valor, involucrando a todos los actores de la cadena en su compromiso con la salud del consumidor. Y colabora, a nivel nacional y supranacional, con legisladores y organismos reguladores, para garantizar las medidas necesarias para la protección de la salud v la defensa de los intereses de los consumidores.

#### EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO PARA LA FABRICACIÓN DE PAPEL Y CARTÓN PARA CONTACTO CON ALIMENTOS



## Sector papel, acción social

30 GR | GRI 413-1









#### **INICIATIVAS SECTORIALES**

Desde ASPAPEL, en el ámbito sectorial, se desarrollan diversas iniciativas sobre temas medioambientales como los programas de educación forestal de la Fundación Edufores (www.edufores.com) y el programa Pajaritas Azules (www.tupapelesimportante.com) de asesoramiento y certificación de entidades locales, para la promoción de las buenas prácticas en la gestión de la recogida selectiva de papel y cartón.

El sector, a través de ASPAPEL mantiene además convenios de colaboración con distintas organizaciones como:

- Asociación Hispánica de Historiadores del Papel: convenio por el que se da apoyo a su organización y estructura, se patrocinan los premios bianuales de AHHP y se colabora en la organización de exposiciones, edición de publicaciones, etc.
- Museo Molino Papelero de Capellades: convenio por el que se colabora en el sostenimiento del Museo y su labor.
- EMOZ Escuela Museo de Origami de Zaragoza: convenio por el que se apoya esta iniciativa, pionera en Europa.
- Universidad Politécnica de Cataluña: convenio para la promoción del Máster en Ingeniería Textil y Papelera, que imparte la Escuela de Ingeniería de Terrassa (prácticas, becas, etc.).

#### INICIATIVAS DE LAS EMPRESAS

Las empresas del sector, el marco de su estrategia de responsabilidad social corporativa, desarrollan muy diversos programas de patrocinio y mecenazgo en colaboración con las administraciones locales y organizaciones no gubernamentales. Dichos programas de carácter asistencial, educativo, cultural y deportivo reafirman el compromiso con los entornos en que el sector desarrolla su actividad.

## ALGUNOS EJEMPLOS DE ACCIÓN SOCIAL EN LAS EMPRESAS DEL SECTOR

#### EUROPAC

#### Actividad en Valladolid

El convenio de mecenazgo firmado con el Ayuntamiento de Valladolid para cofinanciar el comedor social de la ciudad cumplió en 2017 su tercer año de vigencia. Por otro lado, se renovó en 2017 la colaboración con los talleres Descubrir el urbanismo. Construir Ciudad, que organiza la empresa local Urbyplan junto al Ayuntamiento de Valladolid en la que participan 250 alumnos de la ESO de distintos institutos de la ciudad. Europac también fue uno de los patrocinadores de la exposición Hijo del Laocoonte, Alonso Berruguete y la Antigüedad Pagana, inaugurada en julio de 2017 en el Museo Nacional de Escultura de Valladolid.

#### Actividad en Marruecos

Europac volvió a colaborar en 2017 con la *Semana de la Lengua Española* en *Marruecos* financiando la puesta en escena de *España Eterna.* 

#### Proyecto: Cadena de Valor

En 2017 Europac realizó una donación de 40.000 euros a Cadena de Valor, una entidad creada en 2015 que agrupa a cuatro asociaciones sin ánimo de lucro (APADIS, APAMA, APNA e Instituto de Psicopediatría) que trabajan en el ámbito de la discapacidad intelectual.







#### ESSITY SPAIN

APQUA es un proyecto educativo dirigido a toda la población, centrado en los productos y los procesos químicos con el objetivo entre otros de suministrar a las personas los conocimientos y las herramientas necesarias para que puedan tomar sus propias decisiones y participar de una manera más responsable como miembros de una sociedad libre y democrática. APQUA es el resultado de la colaboración entre el Departamento de Ingeniería Química (DEQ) de la Universidad Rovira i Virgili (URV) y el programa SEPUP (Science Education for Public Understanding Program) del Lawrence Hall of Science de la Universidad de California en Berkeley (USA). En el 2013, Essity Spain, S.L. (antigua SCA Hygiene Products, S.L.) firmó un acuerdo de colaboración para participar en el proyecto. Una vez al año, Essity Spain recibe una visita de una escuela. Las actividades consisten en visitar las unidades operativas y realizar una parte práctica con experimento relacionado con la visita.

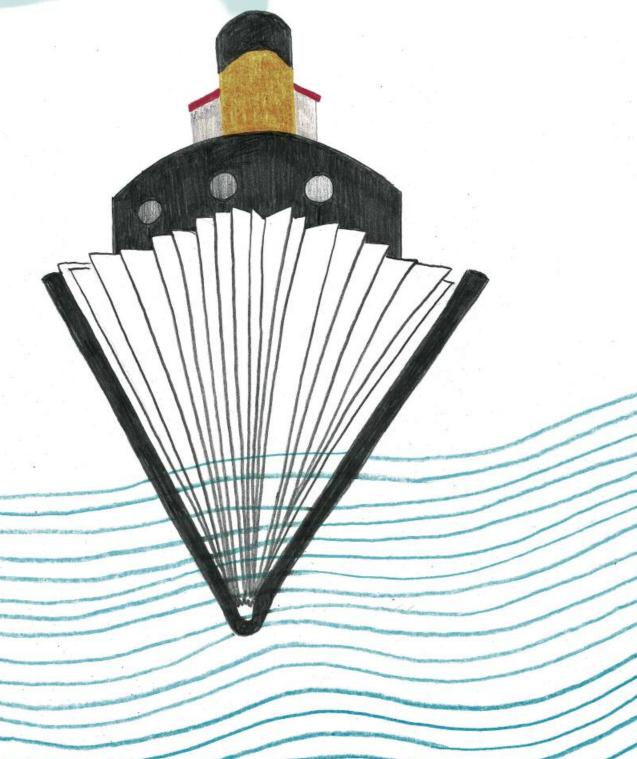
#### COTTON SOUTH

Cotton South, empresa firmante de los diez principios de Global Compact y miembro B de Sedex, renovó en 2017 su compromiso con el Club de Empresas por la naturaleza (WWF). Sus actividades de acción social en 2017 incluyen colaboraciones de carácter asistencial (Cruz Roja, Asociación de Enfermos y Donantes de Órganos para Trasplantes AEDOPAT, Ayúdale a Caminar, asociación para la integración social y laboral de personas discapacitadas), deportivo (Trail Ruta de los Badlands Fonelas, Trail Benalúa) y con instituciones fundamentalmente del ámbito en que desarrolla su actividad (Ayuntamientos de Fonelas y Benalúa, Parroquia de Benalúa, Guardia Civil).

## Economía circular:

reciclaje de calidad para cerrar el ciclo

Con el reciclaje se cierra el ciclo de la bioindustria circular del papel, optimizando el aprovechamiento de un recurso natural y renovable como la madera. El reciclaje está en el propio ADN del papel y el cartón y la industria papelera desempeña un papel protagonista en este elemento clave de la economía circular que es el reciclaje. La calidad de las materias primas para reciclar es el nuevo reto del reciclaje de papel y cartón en un nuevo escenario marcado por la nueva política de residuos china y el rol que desempeñan los embalajes de papel y cartón en un contexto de crecimiento económico con un peso creciente del comercio electrónico.



## La recogida y el reciclaje de papel ante nuevos retos



LOS datos clave para medir el nivel de reciclaje son cuánto papel y cartón del total que se consume en España se recoge para reciclarlo una vez usado y cuánto recicla nuestra industria papelera, es decir, cuánto papel para reciclar utiliza como materia prima. Y en ambos, España saca muy buena nota.

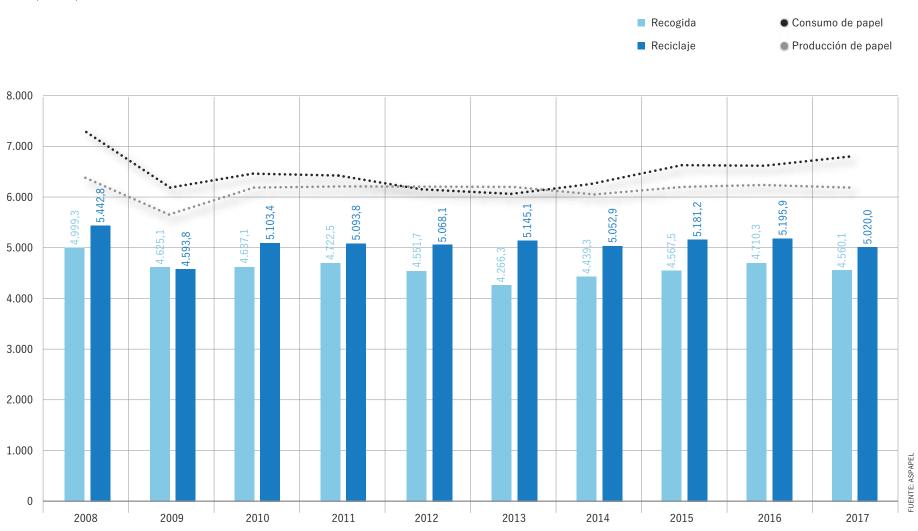
La tasa de recogida (papel que se recoge para reciclar en porcentaje sobre el consumo total de papel) se ha movido en España en los últimos años en torno a la media europea (72% en 2017) e incluso por encima, salvo el descenso coyuntural de 2017. Y en lo que se refiere a la tasa de reciclaje (consumo de papel para reciclar utilizado como materia prima en porcentaje sobre el consumo total de papel y cartón) cuya media europea en 2017 fue del 62%, la superamos actualmente en doce puntos, no en vano nuestra industria papelera es la tercera más recicladora de Europa en volumen.

En el período cubierto por esta Memoria continúa el crecimiento de la recogida de papel para reciclar iniciado en 2014 tras la crisis y de forma paralela a la recuperación del consumo de papel. En el conjunto del periodo se pasa de los 4,44 millones de toneladas de 2014 a 4,56 millones de toneladas recogidas en 2017. A los incrementos de 2015 y 2016, sucede un descenso de la recogida en 2017, año que debe considerarse de transición a un nuevo escenario marcado por dos factores: la nueva política de residuos china (mejora de sus sistemas de recogida y mayores exigencias de calidad en sus importaciones de papel para reciclar) y el rol que desempeñan los embalajes de papel y cartón en un contexto de crecimiento económico con un peso creciente del comercio electrónico.

En el reciclaje (el uso del papel recuperado como materia prima en las fábricas papeleras de ese papel recogido) tras dos años de crecimiento se produce un descenso en 2017. Esta quiebra en la tendencia de crecimiento se debe en este caso fundamentalmente a la parada de una gran fábrica de papel prensa para ser reconvertida a la fabricación de papeles para embalaje, cuyo arranque se espera para 2018.

## VOLUMEN DE RECOGIDA Y RECICLAJE DE PAPEL Y CARTÓN | MILES DE TONELADAS

18 LR | 19 LR | 301-3



## Cómo funciona..

## LA RECOGIDA DE PAPEL Y CARTÓN PARA RECICLAR

Una vez utilizados, los productos papeleros se recogen para reciclar a través de dos vías: la recogida selectiva municipal (contenedor azul, puerta a puerta comercial y puntos limpios), que supone el 20% del papel y cartón recuperado para su reciclaje, y la recogida que realizan operadores privados en grandes superficies de distribución, industrias, imprentas..., que supone el 80% restante.

En el papel doméstico es donde existe margen de mejora, ya que la tasa de recogida está en el 60%, mientras en las grandes superficies, imprentas, industrias, etc. la tasa es prácticamente del 100%.

Todo ese papel y cartón recogido va a los almacenes de las empresas del sector de la recuperación, donde recibe un tratamiento consistente en su clasificación, acondicionamiento y enfardado conforme a la Norma UNE-EN643.

Finalmente, las fábricas papeleras compran ese papel y ese cartón y lo reciclan, utilizándolo como materia prima para fabricar papel y cartón reciclado, que vuelve al consumidor en forma de diversos productos papeleros.

## LA FÁBRICA RECICLADORA

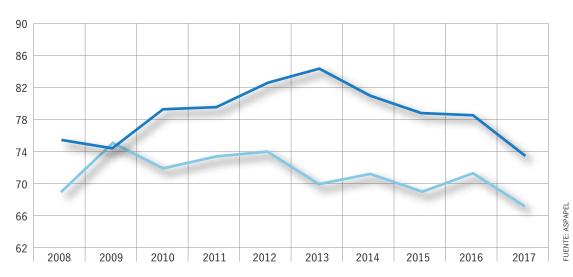
Cuando el papel para reciclar llega a la fábrica papelera, se mezcla con agua. En fases sucesivas de depuración se van separando las fibras de celulosa de las grapas, plásticos... Si se trata de papel impreso, se retiran también las tintas por un proceso de flotación.

La pasta formada ya solo por fibras limpias pasa entonces a la máquina papelera. En la máquina se forma una banda húmeda de papel de la que se va eliminando el agua por gravedad, vacío, presión y finalmente con un secado térmico.

## TASA DE RECOGIDA Y TASA DE RECICLAJE DE PAPEL Y CARTÓN | %







<sup>1</sup> Recogida de papel para reciclar expresado en % sobre el consumo de papel y cartón

<sup>2</sup> Consumo de papel para reciclar utilizado como materia prima expresado en % sobre el consumo de papel y cartón



## El reciclaje de calidad, nuevo reto en la economía circular del papel

La recogida selectiva municipal de papel y cartón en España es un caso de éxito de ámbito europeo. El sistema del contenedor azul, reforzado por las recogidas puerta a puerta del pequeño comercio y por las recogidas complementarias en colegios y dependencias municipales, ha demostrado ampliamente su eficacia.

La fortaleza e idoneidad de nuestro sistema y el compromiso y colaboración de todos los agentes implicados nos permitirán sin duda afrontar con éxito los cambios que se están produciendo en el mercado internacional del papel para reciclar.

China ha desarrollado un plan de mejora de sus sistemas de recogida municipal y ha apostado por mayores exigencias de calidad en sus importaciones del papel para reciclar. Esta doble estrategia del gigante chino tiene una repercusión global, desincentivando los sistemas de recogida que generan un material de peor calidad que tiene cada vez más difícil salida.

Por otra parte, el nuevo rol de los embalajes de papel y cartón, en un contexto de mejora de la economía unida al creciente peso del comercio electrónico, incide de nuevo en la importancia de disponer de sistemas de recogida selectiva efectivos.

Ambos factores configuran un escenario en que el nuevo reto en la economía circular del papel y cartón es la calidad del material recogido. Los sistemas de recogida han de estar adaptados a los distintos flujos de residuos, con un doble objetivo: recuperar para su reciclaje la mayor cantidad posible y hacerlo además con los requisitos de calidad necesarios para su efectivo reciclaje.

La industria papelera española, gracias a su gran capacidad recicladora, garantiza el reciclaje en España de todo el papel y cartón recogido selectivamente, que cumpla con los estándares europeos de calidad, es decir, con la norma europea EN 643.

## LA NORMA EUROPEA UNE-EN 643

La Lista Europea de calidades estándar de papel y cartón para reciclar

- > define los distintos tipos de papel y cartón para reciclar usados como materia prima para el reciclaje en la fabricación de productos de papel y cartón en la industria papelera
- > especifica las tolerancias para los **materiales no deseados (impropios)**

Las fábricas papeleras españolas tienen una gran capacidad recicladora: reciclamos anualmente más de cinco millones de toneladas de papel usado. En la Unión Europea, que es la región líder del mundo en reciclaje de papel y cartón, solo nos superan Alemania y Francia en volumen de papel reciclado.

Para impulsar realmente el modelo de economía circular en Europa y la eficiencia en el aprovechamiento de los recursos a lo largo de las cadenas de valor, es esencial que el material recogido presente unos niveles de calidad adecuados. Y para ello es necesario disminuir el nivel de impropios (materia orgánica, plásticos, metales, vidrio...) que a veces acompañan al papel y cartón para reciclar.

Se trata de todo un reto que requiere la colaboración de todos los agentes implicados (fabricantes, recuperadores, entidades locales, ciudadanos y productores de residuos), para seguir avanzando en el camino de la economía circular del papel.

Para conseguir esa necesaria mejora de la calidad del papel y el cartón recogido, los ayuntamientos deben disponer de contenedores adecuados para la recogida selectiva de papel, debidamente cerrados con bocas o aperturas pequeñas para evitar el depósito de otros residuos que no sean papel y cartón. Otra medida esencial es recuperar y reforzar los servicios de recogida puerta a puerta del cartón comercial, que en algunos casos habían sido abandonados por la crisis. Asimismo se hace necesario llevar un control y seguimiento del nivel de impropios.

De hecho, los ayuntamientos están adoptando ya medidas de este tipo de recogida puerta a puerta de cartón de pequeño comercio, que en su mobocas pequeñas pero alargadas y con mento se vieron reducidos por la crisis tapas de descarga que quedan efectivamente cerradas. Están realizando campañas de información y concienciación



ciudadana sobre la correcta se-

paración de residuos recicla-

bles. Y están

# Cómo colaborar con el reciclaje de calidad...



- > Contenedores adecuados para la recogida selectiva de papel, cerrados con bocas o aperturas pequeñas para evitar el depósito de otros residuos que no sean papel y cartón.
- > Recuperar y reforzar los servicios de recogida puerta a puerta del cartón comercial, que en algunos casos habían sido abandonados por la crisis.
- > Llevar un control y seguimiento del nivel de impropios.

## CIUDADANOS

- > Todo el papel y cartón, al contenedor azul. Depositar todo el papel y cartón usado dentro de los contenedores azules, porque el papel y el cartón son 100% reciclables. Es importante recoger el papel y el cartón separadamente de otros materiales para evitar que se manchen y facilitar su reciclaje.
- > Solo papel. No se deben introducir en el contenedor azul otros materiales que no sean papel y cartón (como bolsas de plástico, cuerdas...).
- > Plegar las cajas. Hay que plegar las cajas antes de introducirlas en el contenedor para que no ocupen más espacio del necesario. Y si las cajas no caben, deben dejarse plegadas y atadas al lado del contenedor.



## DIEZ CLAVES ESTRATÉGICAS PARA LA RECOGIDA Y RECICLAJE DE PAPEL

La industria del papel promueve una nueva política de materias primas que implica a todos los que participan en el círculo virtuoso del reciclaje, desde el ciudadano, pasando por las administraciones públicas y el sector de la recuperación de papel y cartón, hasta las fábricas papeleras donde se realiza el reciclaje final.

- 1. Fijar objetivos de reciclaje de residuos ambiciosos y homogéneos para todos los materiales.
- 2. Prohibir la entrada en los vertederos de residuos reciclables para los que existan alternativas viables de gestión
- .3. Fortalecer el sistema de recogida selectiva municipal con inversiones en contenerización y reposición de contenedores, que generen un papel recuperado de calidad.
- 4. Potenciar las recogidas selectivas en los pequeños comercios y oficinas.
- 5. Promover que los residuos recuperados en España se reciclen en España o en la Unión Europea.
- 6. No penalizar los residuos del reciclado con las mismas tasas que los residuos sin tratar.
- 7. Permitir la valorización de los residuos del reciclado en las instalaciones propias o en las de otras industrias.
- 8. Motivar la colaboración ciudadana, con transparencia en la información sobre los resultados del reciclaje y el destino final de los residuos.
- 9. Medir homogéneamente los flujos de residuos en toda Europa para que puedan ser comparables.
- 10. Cambiar las pautas de consumo, dando preferencia a los materiales que tienen un mejor comportamiento medioambiental.

## Nuevas iniciativas de promoción de la recogida y el reciclaje

20 LR



### **PAJARITAS AZULES**

La promoción del reciclaje de papel y cartón es uno de los objetivos estratégicos de ASPAPEL, en el que se enmarca el ambicioso proyecto *Tu papel es importante*, diseñado para contribuir a la mejora continua de la recuperación y reciclaje de papel y cartón, potenciando la recogida de los contenedores azules y desarrollando fórmulas complementarias en las áreas de ámbito municipal con mayores márgenes de mejora. En el marco de este proyecto, la Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón (ASPAPEL) puso en marcha en 2016 el programa *Pajaritas Azules – Tu Papel 21 · Municipios*, dirigido a entidades locales (municipios y agrupaciones locales) de más de 50.000 habitantes y capitales de provincia. Con esta nueva iniciativa ASPAPEL renovó su conocida certificación Tu papel 21, tras diez años de funcionamiento

Pajaritas Azules es un programa anual de asesoramiento, evaluación y reconocimiento de la calidad de la gestión municipal en recogida selectiva para el reciclaje de papel y cartón, enfocado a la mejora continua. ASPAPEL realiza un trabajo de asesoramiento paralelo a la evaluación, acompañando a la entidad local en su proceso de mejora continua. Para ello, la evaluación anual de cada ayuntamiento o agrupación de ayuntamientos va acompañada de asesoramiento técnico personalizado con recomendaciones de mejora, que permitirá a la entidad local mejorar los resultados en la siguiente edición de Pajaritas Azules. El carácter anual de la evaluación y la posibilidad que ofrece la herramienta informática diseñada permite ir construyendo un histórico de datos de la entidad local a que esta accede con contraseña. De este modo, la evolución de la entidad en lo que se re-

fiere a la mejora continua de la gestión municipal de la recogida selectiva de papel y cartón queda registrada y se dispone de un instrumento de gran utilidad de cara a la planificación.

La evaluación se basa en 21 indicadores, que analizan todo lo referente a la recogida del contenedor azul y recogidas complementarias, las campañas y acciones de información y concienciación ciudadana, los aspectos relativos a la regulación y la planificación de la gestión y los resultados y trazabilidad hasta reciclaje final. El programa ofrece un incentivo de mejora a través de la entrega de *Pajaritas Azules* a aquellos municipios o agrupaciones de municipios, que cada año destacan entre los participantes en el programa por alcanzar altos niveles de excelencia en la gestión de la recogida selectiva de papel y cartón. Este grupo de entidades locales que se han distinguido por su gestión obtienen un especial reconocimiento, consistente en una, dos o tres *Pajaritas Azules*, en función de un baremo objetivo y a partir de los resultados obtenidos en la evaluación. En función de sus resultados, en las sucesivas ediciones anuales de *Pajaritas Azules*, mantendrán, incrementarán o perderán las pajaritas obtenidas el año anterior.

El programa *Pajaritas Azules* de ASPAPEL ha obtenido el *European Paper Recycling Award 2017.* Este prestigioso premio bienal, organizado por el *European Paper Recycling Council*, es el reconocimiento al trabajo y el compromiso de los ayuntamientos participantes en el programa y de sus ciudadanos.

## MESA DE LA NUEVA RECUPERACIÓN

Otra iniciativa para trabajar en la mejora del ya muy exitoso sistema español de recogida y reciclaje de papel y cartón es la Mesa de la Nueva Recuperación. Constituida en 2015 en ASPAPEL, es una plataforma abierta a las empresas del sector de la recuperación de papel y cartón que quieran contribuir a la definición y desarrollo de estrategias y proyectos para el futuro de la recuperación y reciclaje en España.

Nace con la vocación de crear alianzas con otros interlocutores, trabajando conjuntamente a lo largo de la cadena del reciclaje para definir y alcanzar objetivos comunes. La Mesa promueve una estrategia integradora de la cadena del reciclaje de papel: solo desde esta visión integral de la cadena y en colaboración con los distintos agentes que participan en ella se pueden conseguir mejoras de forma eficaz y eficiente en la recogida y reciclaje de papel.

Tanto en volumen como en tipología de empresa y distribución geográfica, la Mesa es representativa del sector. Las empresas que la constituyen, actualmente quince, de distintos tamaños y modelos de negocio, representan en volumen más de la mitad de la recuperación de papel y cartón en España y están presentes en todas las comunidades autónomas. Dicho volumen y diversidad aportan a la Mesa la fuerza institucional para representar al sector de la recuperación de papel y cartón en España y defender sus intereses como interlocutor de referencia ante las instituciones públicas y los grupos de interés.

Entre las principales líneas de actuación se encuentra la promoción del modelo de negocio del sector de la recuperación y, más concretamente, la promoción de la gestión privada del residuo comercial/industrial, la reducción de la carga burocrática y estandarización en el territorio nacional y la promoción de buenas prácticas y lucha contra el intrusismo ilegal. La mejora de la calidad del material y el descenso de los índices de accidentalidad son otras dos líneas de trabajo prioritarias. Asimismo se está trabajando para asegurar una fiscalidad diferencial para el residuo del reciclado, para maximizar las oportunidades en ayudas y financiación y para mejorar la imagen pública del sector.

## CONTENEDORES ANTI-HURTO Y ANTI-VANDALISMO

Con la industria de la cadena del papel (a través de Recipap) y Ecoembes como impulsores, se puso en marcha en 2015 un concurso de diseño de cierre anti-hurto y antivandalismo para contenedores de papel y cartón.

La iniciativa, en la que están colaborando todos los agentes implicados, cuenta también con la participación tanto de los fabricantes de contenedores como de las entidades locales y los usuarios. El concurso tuvo una muy alta participación, con cerca de un centenar de proyectos presentados. Los prototipos finalistas se testaron en pruebas piloto en la vía pública en distintos ayuntamientos.

Actualmente los contenedores anti-hurto y anti-vandalismo se están instalando en distintas localidades y Dos Hermanas es la primera ciudad española con este nuevo sistema de cierre en la totalidad de sus contenedores.

Estos contenedores con un sistema eficaz de bloqueo de tapas contribuyen al incremento de la tasa de recogida selectiva de papel y cartón, mejoran la calidad del material recuperado y disminuyen no solo los costes de mantenimiento de contenedores sino también los de limpieza de los entornos en que están instalados.

## **NORMALIZACIÓN**

El Comité Técnico de Normalización de AENOR, con la participación activa de ASPAPEL, está actualmente sometiendo a voto final el documento *CEN prEN 17085 Papel y Cartón – Procedimientos de muestreo para el papel y cartón para reciclar.* Tras el acuerdo previo de todos los integrantes de la cadena de suministro del papel a nivel europeo, este nuevo estándar permitirá normalizar el tipo de muestreo que se aplica al papel para reciclar dependiendo del método de análisis que se vaya a utilizar posteriormente. En concreto, para el muestreo de camiones completos de papel para reciclar con herramientas automáticas y lectura con sondas de infrarrojos, se establece la frecuencia de muestreo de un fardo por camión.





## Objetivos de sostenibilidad

GRI 103-2 | GRI 103-3

Partiendo de su visión como bioindustria circular llamada a liderar el proceso de descarbonización industrial, el sector de la celulosa y el papel se plantea objetivos de sostenibilidad trienales, de cuyo cumplimiento da cuenta periódicamente en las Memorias de Sostenibilidad.

Dichos objetivos se agrupan en torno a los cuatro ejes de actividad del sector en materia de sostenibilidad: gestión forestal sostenible, proceso productivo eficiente y responsable, generación de riqueza y contribución a la calidad de vida y liderazgo en recuperación y reciclaje.

Para el periodo 2015-2017, que cubre esta memoria, el sector se había planteado ambiciosos objetivos, que ha llevado a un alto grado de cumplimiento, del que damos detallada información en las páginas siguientes.

Dieciséis objetivos se plantean para el trienio 2018-2020, algunos de los cuales profundizan en objetivos anteriores, mientras otros ofrecen respuestas a nuevos retos.





## 2.- INCREMENTO DEL ABASTECIMIENTO DE MADERA NACIONAL



- Cumplido. Recuperación del 8,7% de consumo de madera tras el cierre de dos plantas Crece el abastecimiento nacional hasta el 98%
- >> Mejora productividad plantaciones
- >> Seguimiento de las extracciones y la posibilidad de corta
- Cumplido parcialmente. Seguimiento de las extracciones de especies productivas por CCAA con realización de Fotos forestales. Presentación de un plan de extracción de madera en Castilla y León



## 3.- ASEGURAMIENTO DEL APROVECHAMIENTO Y COMERCIO LEGAL DE MADERA Y FIBRA.

- >> Foro de seguimiento de la implantación de la Diligencia Debida
- Cumplido. Implantación del Reglamento EUTR Abastecimiento 100% legal y controlado



## 4.- INCREMENTO DE LA OFERTA PRODUCTO DE CERTIFICADO



- Cumplido. Gran crecimiento en el uso de madera certificada pasando del 37% al 63% También en producto certificado hasta el 56% de la celulosa y el 61% del papel puesto en el mercado
- >> Observatorio de la evolución de tipos papel certificados
- >> Seguimiento de la celulosa mercado y otra fibra certificada



## 5.- PROMOCIÓN DEL USO SOSTENIBLE DE LOS BOSQUES Y LOS PRODUCTOS PAPELEROS



- Cumplido. Realizados concursos y actividades educativas desde la Fundación EDUFORES
- >> Nuevos recursos didácticos
- >> Concurso escolar

## **OBJETIVOS 2018-2020**

## 1.-MEJORA DE LA GESTIÓN SOSTENIBLE **DE LAS PLANTACIONES**

- >> Mantener la superficie industrial destionada y certificada e incrementar la superficie forestal con instrumentos de gestión
- >> Proactividad en control de afecciones por especies,

## 2.-CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO RURAL

- de origen nacional superior al 95%
- >> Seguimiento de uso plántulas de calidad y mejoras productividad superficies

## 3.-LEGALIDAD ABASTECIMIENTO MADERA Y CERTIFICACIÓN PRODUCTOS

- >> Seguimiento y publicación de estadísticas resultantes de la aplicación de EUTR
- >> Incremento del % de productos certificados puestos

# Objetivos



## **CUMPLIMIENTO OBJETIVOS 2015-2017**



## 6.-REDUCCIÓN ACCIDENTALIDAD

- >> Reducción sostenida de todos los índices
- No cumplido puesto que en 2015 y 2016 se rompió la tendencia descendente, ya recuperada en 2017
  - >> Mantener el índice de frecuencia (accidentes con baja por millón de horas trabajadas) por debajo de 10
- No cumplido a pesar de que la tendencia de años anteriores hizo prever que era posible.
   Actualmente estamos en niveles de 2010
  - >> Reducir el índice de frecuencia general (accidentes totales por millón de horas trabajadas) por debajo de 40
- No cumplido a pesar de que la tendencia hizo prever que era posible.
   Actualmente estamos en niveles de 2012



## 7.-IMPULSO A LA EFICIENCIA ENERGÉTICA

- >>> Medidas de eficiencia energética e implementación de Sistemas de Gestión Energética
- Cumplido. Se ha incrementado el número de empresas con sistemas de gestión energética



## 8. -MEJORAR LA VALORIZACIÓN DE LOS RESIDUOS Y MINIMIZAR EL ENVÍO A VERTEDERO

- >> Análisis y búsqueda de nuevas vías de valorización de residuos de proceso
- Cumplido. Se han identificado nuevas posibilidades en estudio, sin que por el momento tengan aplicación práctica

# NUEVOS

## **OBJETIVOS 2018-2020**

## 4.-REDUCCIÓN ACCIDENTALIDAD

- >> Reducción sostenida de todos los índices
- >> Mantener el índice de frecuencia (accidentes con baja por millón de horas trabajadas) por debajo de 15
- >> Reducir el índice de frecuencia general (accidentes totales por millón de horas trabajadas) por debajo de 50

## 5.-IMPULSO A LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y LA DESCARBONIZACIÓN

- Implementación nuevas medidas de eficiencia energética
- >> Avances en la implementación de la Hoja de Ruta 2050 de descarbonización sectorial

## 6.-MEJORAR LA VALORIZACIÓN DE LOS RESIDUOS Y MINIMIZAR EL ENVÍO A VERTEDERO

>> Análisis y búsqueda de nuevas vías de valorización de residuos de proceso dentro del marco de la economía circular

7.-ACCIONES DE SENSIBILIZACIÓN MEDIOAMBIENTAL EN LOS CENTROS DE PRODUCCIÓN



# Objetivos

GENERACIÓN DE RIQUEZA Y CONTRIBUCIÓN A LA CALIDAD DE VIDA





## **CUMPLIMIENTO OBJETIVOS 2015-2017**



- 9.- CONTRIBUIR A LA MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD
- >> Incremento de las inversiones
- Cumplido. Recuperación iniciada en 2015, con diferente comportamiento según los tipos de papel. Casi novecientos millones de euros de inversión en los tres últimos años
  - >> Acciones para atraer talento y capital
- Cumplido parcialmente. Potenciado el perfil ante inversores



## 10.- TRABAJAR POR LA SOSTENIBILIDAD Y SEGURIDAD DEL TRANSPORTE

- >> Reglamento pesos y dimensiones (incremento carga hasta al menos 44t)
- No cumplido. Se han dado pasos importantes en esa dirección, como la autorización de los camiones euro modulares de 60t, pero falta voluntad política
  - >> Implementación de las recomendaciones de CEPI sobre aseguramiento de cargas
- Cumplido. La práctica totalidad de los productos papeleros que salen de nuestras fábricas van asegurados de acuerdo con la Guía de CEPI y en cumplimiento de la normativa
  - >>> Red de trabajo en área transporte de ASPAPEL para formar-comunicar-informar
- Cumplido. Se mantienen foros, seminarios, webinars, reuniones, etc. que ayudan a concienciar al sector en la importancia de mejorara la seguridad y sostenibilidad en el transporte, tanto por carretera como por ferrocarril y marítimo



## 11.-CONTRIBUIR A LA EDUCACIÓN FORESTAL

- Cumplido parcialmente. Cumplido parcialmente. Realizados concursos y actividades educativas desde la Fundación EDUFORES
  - >> Nuevos recursos didácticos >> Formación para profesores
  - >> Concurso escolar >> Renovación de la web Edufores





## 12.- CONTRIBUIR A LA EDUCACIÓN PARA EL RECICLAJE

- >> Continuación del programa (rediseño boletín, renovación certificaciones, transparencia sobre el reciclaje final en las webs municipales)
- Cumplido. Editados 3 boletines anuales con información para técnicos de ayuntamientos.
   Lanzado el programa Pajaritas Azules para reconocer la labor en la mejora de las recogidas selectivas, y se ha trabajado intensamente en la mejora de la trazabilidad en las páginas web de los ayuntamientos



## 13.- TRÁNSITO HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR DEL PAPEL

- >> Informar sobre la evolución de la eficiencia a lo largo de todo el ciclo del papel: materia prima, fabricación, productos y final del ciclo de vida
- Cumplido. El sector cada vez más tiene un enfoque de ciclo, como lo demuestra la integración de los proveedores en ASPAPEL a través de la Mesa de la Nueva Recuperación



## 14.- MEJORA CONTINUA EN TUTELA DE PRODUCTO

- >> Colaboración en el desarrollo regulatorio
- Cumplido. Activa colaboración con la Administración
  - >> Mejora de la comunicación, difusión y promoción de la seguridad del papel para contacto con alimentos
- Cumplido parcialmente. Avances significativos





# NORTH OS

### 8.-CONTRIBUIR A LA MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD

- >> Potenciar las inversiones hacia papeles con gran potencial de crecimiento y mayor valor añadido
- >> Potenciar colaboraciones con centros formativos para atraer talento

## 9.-TRABAJAR POR LA SOSTENIBILIDAD Y SEGURIDAD DEL TRANSPORTE

- >> Promover la revisión del Reglamento pesos y dimensiones (incremento carga hasta al menos 44t)
- >> Estandarizar fichas de estiba para las distintas cargas del sector y consolidar el aseguramiento de carga en todos los productos y materias primas
- >> Red de trabajo en área transporte de ASPAPEL para formar-comunicar-informar

## 10.-CONTRIBUIR A LA EDUCACIÓN PARA EL RECICLAJE

>> Continuación del programa Pajaritas Azules, promoviendo que los ayuntamientos y otros grupos de interés hagan campañas específicas sobre la recogida selectiva y el reciclaje de papel

## 11.-TRÁNSITO HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR DEL PAPEL

>> Mantener y promover el concepto de economía circular para asegurar la eficiencia a lo largo de la cadena, desde el ecodiseño de productos hasta su reciclaje final en las fábricas de papel

## 12.-MEJORA CONTINUA EN TUTELA DE PRODUCTO

- >> Potenciar el seguimiento de la legislación que afecte al papel en contacto con alimentos, trabajando desde la cadena de valor
- >> Apoyar la creación de un marco legislativo específico
- >> Mejorar el conocimiento técnico, complementando el de las empresas



## **CUMPLIMIENTO OBJETIVOS 2015-2017**



15.-MANTENER LA TASA DE RECOGIDA DE PAPEL POR ENCIMA DEL 72%



• Cumplido, aunque la media del periodo no alcanza el objetivo. Se debe principalmente a que con la situación actual del mercado global **se han incrementado enormemente los stocks de papel para reciclar**, y éstos no se contabilizan en la tasa de recuperación hasta que no se reciclan en una fábrica



## 16.-PROYECTO ESPECÍFICO

>> Recuperación 20.000 toneladas anuales adicionales de archivos



• Descartado. por la dificultad y el coste de disponer de un tonelaje marginal



17.- ESTRUCTURA DE TRABAJO COMÚN CON PROVEEDORES DE PAPEL PARA RECICLAR QUE REPRESENTEN AL MENOS EL 60% DE LA RECUPERACIÓN



• Cumplido. Se creó la **Mesa de la Nueva Recuperación** en el seño de ASPAPEL para integrar los intereses de la cadena de suministro del papel para reciclar



## 18.-MEJORA DE LA CALIDAD DEL PAPEL PARA RECICLAR

>> Menos de 2% de componentes no papeleros y mediciones de calidad en el 70% de las entradas a fábrica



• Cumplido parcialmente. Se está convergiendo hacia los valores objetivo, pero más lento de lo esperado



## 19.-PROMOCIÓN DEL RECICLAJE DE CERCANÍA

>> Que suponga el 87% del papel reciclado en las fábricas españolas, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley de residuos 22/2011



• Cumplido parcialmente. Se ha aumentado el porcentaje de suministro de papel para reciclar de origen nacional, pero no es suficiente para lograr el objetivo

# NUEVOS

## **OBJETIVOS 2018-2020**

## 13.-MANTENER LA TASA DE RECOGIDA DE PAPEL POR ENCIMA DEL 70%

>> Promover la renovación de contenedores azules de los ayuntamientos y la recuperación de los servicios de recogida puerta a puerta

## 14.-POTENCIAR EL RECICLAJE TRABAJANDO CON ENFOQUE DE CADENA

>> Abordar los retos que permitan mejorar la eficiencia de toda la cadena de suministro

## 15.-MEJORA DE LA CALIDAD DEL PAPEL PARA RECICLAR

>> Promover que la calidad sea el eje central de la recogida selectiva y recuperación de papel

## 16.-POTENCIACIÓN DEL SUMINISTRO DE PAPEL PARA RECICLAR DE ORIGEN NACIONAL HASTA EL 75%-80%

>> Poner en valor la capacidad de reciclaje de la industria papelera española

## ASPAPEL, la organización



## AGRUPA A LAS EMPRESAS FABRICANTES DE CELULOSA Y PAPEL EN ESPAÑA

GRI 102-1 | GRI 102-4 | GRI 102-5 | GRI 102-6 | GRI 102-7

ASPAPEL (Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón) es una organización profesional de ámbito estatal (asociación sin ánimo de lucro), que agrupa a las empresas de la industria de la celulosa y el papel en España. Las empresas asociadas suponen más del 90% de la producción del sector (*Ver listado de empresas asociadas en página 95*).

El sector de la celulosa y el papel en España cuenta con 10 fábricas de celulosa, que producen 1,7 millones de toneladas de celulosa y 68 fábricas papeleras con una producción total de 6,2 millones de toneladas de papel. Las plantas están distribuidas por todo el territorio español, si bien las zonas de mayor implantación son Aragón, Cataluña, País Vasco, Navarra, Castilla y León y la Comunidad Valenciana.

Por subsectores, el 61% de los 6,2 millones de toneladas de papel que produce la industria papelera española corresponde a papeles para envases y embalajes, el 20% son papeles para impresión y escritura, el 11% papeles higiénicos y sanitarios y el 8% corresponde a papeles especiales y otros papeles.

## TRABAJA POR EL DESARROLLO COMPETITIVO Y SOSTENIBLE DEL SECTOR PAPELERO ESPAÑOL

GRI 102-2

La asociación tiene como objetivo fundamental contribuir al desarrollo competitivo y sostenible de las empresas asociadas y a la promoción de la imagen del sector, sus empresas y sus productos.

ASPAPEL representa y defiende los intereses del sector ante la administración y los grupos de interés. Desarrolla además estrategias sectoriales en los temas prioritarios para la industria y realiza muy diversas actividades para mejorar el conocimiento del sector y potenciar su competitividad en el entorno global. Es además un foro de encuentro para las empresas asociadas, en el que se desarrollan iniciativas para mejorar la imagen del papel y las empresas que lo fabrican.

ASPAPEL mantiene una estrecha relación con las administraciones públicas, con las que colabora en el cumplimiento de los objetivos comunes.

## ÁREAS DE ACTIVIDAD

GRI 102-2 | GRI 102-7

La actividad de ASPAPEL se estructura en 7 áreas con los objetivos y actividad que se detallan a continuación.

FORESTAL Promover la sostenibilidad de los recursos naturales y generar empleo y riqueza en el ámbito rural con las plantaciones de eucalipto y pino para papel. Armonizar sostenibilidad y movilización de estos recursos forestales -madera y biomasa- para su uso eficiente en los procesos industriales. Apostar por la gestión forestal sostenible y su certificación para ofrecer productos avalados por la certificación.

MEDIO AMBIENTE Colaborar en el proceso normativo europeo, nacional y autonómico. Trasladar a las empresas información relevante para gestionar eficazmente los nuevos requisitos. Poner en marcha iniciativas pro-activas que permitan a las empresas del sector enfrentar con éxito los distintos retos medioambientales y energéticos.

**ENERGÍA** Potenciar iniciativas y estrategias que mejoren la eficiencia y los costes energéticos en el sector.

**CAPITAL HUMANO** Potenciar el capital humano como factor de competitividad para las empresas

del sector en tres áreas: relaciones laborales, prevención de riesgos laborales y seguridad industrial y formación.

RECICLADO Promover la recogida y el reciclaje en el marco de la economía circular del papel. Impulsar actuaciones para promover que se recupere suficiente papel y cartón para abastecer a las fábricas, que el papel para reciclar cumpla con los estándares de calidad adecuados, y que su recogida se haga con eficiencia de costes.

**TRANSPORTE Y LOGÍSTICA** Promover la sostenibilidad y seguridad del transporte y reducir su impacto en los costes del sector para mejorar la competitividad. Mejorar el acceso al ferrocarril y optimizar el transporte en camiones.

PRODUCTO Trabajar por la seguridad del producto. Asegurar la aptitud del papel para uso alimentario, actuando sobre el marco legislativo, los requisitos de cliente y la adaptación de las empresas. Posicionar favorablemente al sector en los esquemas de compras públicas, etiquetas y huellas ambientales y medidas de prevención.

**COMUNICACIÓN** Profundizar en la comunicación con los grupos de interés del sector y con el público en general con agilidad y transparencia. Mejorar el conocimiento y la valoración del sector, sus empresas y los productos que fabrican.

## **EOUIPO Y ESTRUCTURA DE GOBIERNO**

GRI 102-3

La sede de la asociación está situada en Madrid, para facilitar actuación ante la administración y la colaboración con otras organizaciones empresariales. A efectos logísticos, esta ubicación se encuentra equidistante de las empresas del sector, distribuidas por todo el territorio español.

GRI 102-8 | GRI 102-7 | GRI 102-41

El equipo de ASPAPEL, integrado por 17 profesionales empleados, permite cubrir sus áreas de actividad, sin necesidad de recurrir de manera significativa a trabajadores no empleados. El 100% de la plantilla está cubierto por convenios colectivos.

ASPAPEL mantiene una estricta política de transparencia y publica en su web la información relevante sobre la organización, incluidos los datos económicos.



## **EQUIPO ASPAPEL**

GRI 102-8

	TOTA	<b>AL</b>	Homb	res	Muje	res	Fijo	S	Tiempo co	mpleto
	2014	2017	2014	2017	2014	2017	2014	2017	2014	2017
Auxiliares administrativos	6	5	1	1	5	4	6	5	6	5
Mandos intermedios	4	4	2	2	2	2	3	4	3	3
Directivos	7	6	4	4	3	2	7	6	7	6
Total	17	15	7	7	10	8	16	15	16	14

FUENTE: ASPAPEL

#### GRI 102-7 | GRI 102-18

La estructura de gobierno de ASPAPEL está adaptada a sus necesidades, con órganos de gobierno, comités y grupos específicos por áreas, en los que participan las empresas del sector. Los comités y grupos elaboran y presentan propuestas a los órganos de gobierno sobre distintas actividades. Se trata de una asociación sin ánimo de lucro, por lo que no tiene accionistas.

El órgano de gobierno soberano es la asamblea general, formada por representantes de todas las empresas asociadas. La asamblea delega en una junta directiva más reducida, en la que están representados los distintos tipos de empresas del sector en cuanto a producto, tamaño, etc. La junta se reúne periódicamente y es responsable de la gestión diaria de la asociación. Los miembros de la junta directiva no reciben remuneración. Tanto la asamblea general como la junta directiva, cuentan con un presidente, elegido entre las empresas asociadas, cuya labor fundamental es representar a la asociación y presidir las reuniones de los órganos de gobierno.

De acuerdo con los estatutos y con la re-

presentatividad en cada órgano de gobierno de los representantes de las empresas asociadas, no deben existir conflictos de intereses entre ellos que entorpezcan el buen funcionamiento de la asociación.

Para el cumplimiento de sus fines, ASPA-PEL establece un plan estratégico trienal en el que se definen para cada tema los objetivos y medios para alcanzarlos.

Las decisiones que supongan un compromiso de la organización con determinados aspectos y, en definitiva, el apoyo a cualquier iniciativa adoptada por otra institución nacional o extranjera, de interés para el cumplimento de sus objetivos o posicionamiento externo, deben ser analizadas y aprobadas por los órganos de gobierno.

Los comités y órganos de trabajo en la actualidad son los siguientes: Comité Forestal, Comité de Reciclado, Comité de Medio Ambiente, Comité de Energía, Comité de Capital Humano, Comité de Transporte y Logística.

GRI 102-9

ASPAPEL colabora con un número reducido de proveedores para el cumplimiento de sus objetivos y la prestación de servicios que realiza. Todos ellos son gestionados en el marco establecido por el Sistema de Calidad de la Organización y, en concreto, bajo el procedimiento de Compras establecido al efecto.

El ámbito es en su gran mayoría nacional y en algún caso muy excepcional, europeo. Los proveedores recurrentes ascienden a cincuenta aproximadamente, habiendo otros veinte ocasionales o no recurrentes. La tipología es variada: servicios profesionales, consultoría, publicidad y relaciones públicas, infraestructura, suministros, tecnología, servicios financieros, mantenimiento, mobiliario y equipamiento, alquileres de espacios... El valor anual de los pagos supera el millón de euros.

### GRI 102-10

No ha habido cambios significativos ni en la organización ni en su cadena de suministro durante el periodo que cubre la memoria (2015-2017).

## GRI 102-13

**ASPAPEL** pertenece a varias organizaciones de ámbito europeo y español como CEPI (Confederation of European Paper Industries), EUROGRAPH (Confederation of European Fine Paper Industries), ICFPA (International Council of Forest and Paper Associations), UTIPULP (European Association representing the Group of European Market Wood Pulp Users), CEOE (Confederación Española de Organizaciones Empresariales), ACOGEN (Asociación Española de Cogeneración), PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification - Programa de reconocimiento de Sistemas de Certificación Forestal), etc. También es patrono de la Fundación Edufores y accionista de RECI-PAP, S.L.

## VISIÓN, MISIÓN Y VALORES

GRI 102-16

## VISIÓN

Contribuir al desarrollo competitivo y sostenible de sus empresas, potenciando una imagen positiva de un sector con capacidad de influencia

## MISIÓN

Representar activa y proactivamente al sector; influir decididamente en el ámbito político, en la sociedad y en los organismos internacionales relevantes; mejorar la competitividad de las empresas asociadas, actuando sobre los aspectos clave y en especial sobre las materias primas y la energía; promover una imagen positiva del sector, posicionándolo como dinámico e innovador, que aporta valor a la sociedad y es referente en sostenibilidad y economía circular; ayudar a captar talento y capital; desarrollar proyectos específicos de interés para todo o parte del sector, y proveer un foro de encuentro para los asociados.

#### **VALORES**

- La **representatividad** que legitima su actuación como portavoz sectorial.
- El **consenso y equilibrio** entre las distintas sensibilidades de los asociados.
- La **focalización** en los asuntos y retos prioritarios del sector.
- La **orientación a resultados** que aporte valor real a los asociados.
- La eficiencia en la utilización de los medios disponibles.

- La **credibilidad y la transparencia** como interlocutor solvente.
- La **información** documentada en apoyo de los argumentos.
- La **proactividad** que anticipe problemas y aporte soluciones.
- Las alianzas que potencien las capacidades propias.
- La profesionalidad y trabajo en equipo de sus empleados.

## CÓDIGO DE CONDUCTA, CALIDAD Y TRANSPARENCIA

GRI 102-16

ASPAPEL se compromete a cumplir con los principios y valores de su Código de Conducta, en sus relaciones con las autoridades, cargos electos y demás empleados públicos.

### GRI 102-12

La Asociación está gestionada bajo un Sistema de Gestión de la Calidad certificado por tercera parte independiente, bajo la ISO 9001. Durante el periodo objeto de la presente Memoria se han renovado anualmente las certificaciones.

ASPAPEL está inscrita en el Registro Europeo de Transparencia (Nº Registro Transparencia Unión Europea: 814014013312-48) y en el Registro de Grupos de Interés de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia.

## LOS GRUPOS DE INTERÉS

GRI 102-40 | GRI 102-42 | GRI 102-43 | GRI 102-44

ASPAPEL ha trabajado en la definición del Mapa de Grupos de Interés, analizando tanto el grado de influencia de cada uno de esos grupos en el desempeño económico, social y ambiental de la asociación, como la medida en que cada grupo se ve afectado por el desempeño de ASPAPEL en esos tres ámbitos, tanto en la actualidad como en un futuro próximo.

ASPAPEL, en representación del sector papelero, desarrolla una serie de actividades como el **evento anual** abierto a los *stakeholders*, que registra una asistencia en torno a 300 personas en los últimos años, y edita una serie de **publicaciones** periódicas como el *Informe Sectorial Anual Estadístico* o la *Memoria de Sostenibilidad* y publicaciones sobre temas puntuales, que tienen una amplia distribución a los grupos de interés del sector. La asociación edita también quincenalmente un **boletín electrónico** y mantiene permanentemente actualizada una **página web.** 

La **relación con los distintos grupos de interés** se produce de manera continuada en el seno de programas o grupos de trabajo específicos como, por ejemplo, el *Foro del Papel*, en el que participan los distintos sectores de la cadena del papel, el *Pro*- grama Sectorial de PRL, en colaboración con los sindicatos, o el *Programa Pajaritas Azules - Tu papel 21* sobre promoción del reciclaje, con participación de los ayuntamientos.

Como ya se había hecho durante el proceso de elaboración de las memorias anteriores (2008 y 2011), también en 2015 se abrió un proceso de consulta y participación de los grupos de interés. Para la determinación de los temas materiales incluidos en esta memoria se realizó una encuesta online a stakeholders, con más de 300 respuestas. La calidad de la información recogida sobre los intereses y expectativas de los grupos de interés ha sido de gran utilidad para ampliar considerablemente los temas y el volumen de información recogido en esta memoria, con respecto a ediciones anteriores (ver matriz de materialidad, página 99).

La amplia participación en este proceso de consulta y la riqueza de las opiniones y sugerencias recibidas han contribuido a la definición de detallado un **mapa de ruta** para avanzar en camino de la sostenibilidad, una mapa que se irá desplegando a lo largo de los siguientes capítulos.



## GRUPOS DE INTERÉS (\*)

Empleados directos Proveedores de materias primas

Primer cliente (ondulador, impresor, fabricante de bolsas, editores, etc.)

Administración pública

Asociaciones de vecinos

Sindicatos

Inversores

Agencias de calificación
Partidos políticos
Instituciones educativas /Colegios / Universidades
Asociaciones de consumidores
Asociaciones sectoriales
Asociaciones ecologistas
Medios de comunicación

(\*) Ordenados según grado de influencia y afectación

## **EMPRESAS ASOCIADAS A ASPAPEL**

GRI 102-5 | GRI 102-7

> AGUSTÍN BARRAL, S.A.	> INVERSIONES MACLEAN IBÉRICA, S.L.	> PAPERTECH, S.L.
> AHLSTROM-MUNKSJÖ PAPER, S.A.	> ISMA 2000, S.L.	> PERE PONS, S.A.
> ALIER, S.A.	> J. VILASECA, S.A.	> PERE VALLS, S.A.
> CELULOSA DE LEVANTE, S.A. (CELESA)	> LC PAPER 1881, S.A.	> RDM BARCELONA CARTONBOARD, S.A.U.
> CELULOSAS MOLDEADAS, S.A. (CEMOSA)	> LUCART TISSUE & SOAPS, S.L.U.	> S.A. INDUSTRIAS CELULOSA ARAGONESA (SAICA)
> CLARIANA, S.A.	> MATÍAS GOMÁ TOMÁS, S.A.	> SARRIÓ PAPELERA DE ALMAZÁN, S.L.U.
> COTTON SOUTH, S.L. (CELSUR)	> MB PAPELES ESPECIALES, S.A.	> SMURFIT KAPPA ESPAÑA, S.A.
> DICEPA PAPELERA DE ENATE, S.L.	> MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	> SMURFIT KAPPA NAVARRA, S.A.
> ENCE ENERGÍA Y CELULOSA	> PACK BENEFIT (ONEWORLD PACKAGING, S.L.)	> SMURFIT KAPPA NERVIÓN, S.A.
> ESSITY SPAIN, S.L.	> PAPEL ARALAR, S.A.	> SNIACE
> FILTROS ANOIA, S.A.	> PAPELERA DE BRANDIA, S.A.	> SOFIDEL SPAIN
> GOMÀ-CAMPS, S.A.U.	> PAPELERA DEL ORIA, S.A.	> SOLIDUS SAN ANDRÉS, S.L.
> GUARRO CASAS, S.A.	> PAPELERA DEL PRINCIPADO, S.A. (PAPRINSA)	> TERRANOVA PAPERS, S.A.
> HINOJOSA PAPER	> PAPEPELERA ECKER, S.A.	> TORRASPAPEL, S.A.
> IBERBOARD MILL, S.L.	> PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, S.A.	> UNIÓN INDUSTRIAL PAPELERA, S.A. (UIPSA)
> INTERNATIONAL PAPER	> PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. (EUROPAC)	

## La Memoria

GRI 101

## LA MATERIALIDAD Y LA COBERTURA

GRI 102-46 | GRI 103-1

Los contenidos relativos a la organización (contenidos básicos generales), se refieren a una única entidad: ASPAPEL (Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón). Los temas materiales tienen dimensión sectorial y se refieren al conjunto del sector español de la fabricación de celulosa y papel, al que ASPAPEL representa.

La memoria de sostenibilidad de ASPAPEL quiere dar respuesta a aquellos temas que interesan a los colectivos y personas con quienes se relaciona el sector y que son también prioritarios para la propia asociación. El proceso de determinación de qué temas son relevantes para los grupos de interés, se llevó a cabo en 2015 en varias fases, según la norma *AA1000SES de Accountability* y considerando los principios de la *Guía G4 de GRI*, con el apoyo de la consultoría externa especializada LAVOLA.

En primer lugar se identificaron aquellos temas relevantes y las tendencias globales para el conjunto del sector papelero (fabricación de celulosa y papel), considerando información externa (documentos GRI, memorias de sostenibilidad o ambientales de empresas del sector y otros estudios) e interna (memorias de sostenibilidad de ASPAPEL y sus respectivas actualizaciones, resultados de las consultas a los grupos de interés llevadas a cabo, ejes del compromiso del sector con la sostenibilidad, líneas estratégicas de ASPAPEL e informes sectoriales). Esta fase de identificación se completó en reuniones con los responsables de las distintas direcciones y proyectos de ASPAPEL para conocer los temas de sostenibilidad que tratan y gestionan con cada grupo de interés.

### GRI 102-46

Seguidamente, se analizó el grado de relevancia de los temas identificados a nivel interno (relevancia para AS-PAPEL) y a nivel externo (relevancia para los grupos de interés). Para el análisis interno, se llevó a cabo una sesión de trabajo en grupo con los responsables de las distintas direcciones y proyectos de ASPAPEL para evaluar la importancia de cada aspecto y asunto dentro de la estrategia de ASPAPEL y el sector en general. En este ejercicio se determinó dónde se produce el impacto en la cadena de valor del sector y se valoró el grado de relevancia de cada aspecto mediante una puntación.

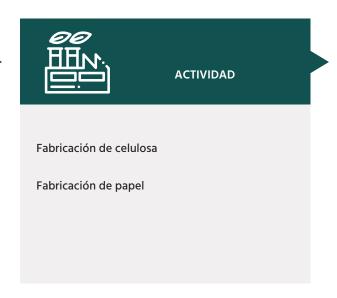
### GRI 102-43

Para el análisis externo, se consultó a través de una encuesta online a los principales grupos de interés de ASPAPEL. Las más de 300 respuestas recibidas en la encuesta online, permiten considerar que los resultados obtenidos son suficientemente representativos de los grupos de interés de ASPAPEL. Para el análisis estadístico, se han ponderado las respuestas según

grupo de interés, de modo que el peso de cada grupo resulte directamente proporcional a su grado de relevancia para ASPAPEL, para obtener una visión de conjunto más coherente y acorde con la realidad de la asociación.

Como resultado del proceso, se identificaron los temas prioritarios para ASPAPEL y sus grupos de interés, incluyendo temas específicos del sector y temas materiales GRI.







TEMA GRI O ASUNTO	IMPACTO EN LA CADENA DE VALOR
Temas materiales económicos	
Desempeño económico	Aprovisionamientos   Clientes / Consumidores
Presencia en el mercado	Aprovisionamientos   Actividad
Impactos económicos indirectos	Aprovisionamientos   Actividad
Prácticas de adquisición	Aprovisionamientos
Competencia desleal	Aprovisionamientos   Actividad
Temas materiales ambientales	
Materiales	Aprovisionamientos   Actividad
Energía	Actividad
Agua	Actividad
Biodiversidad	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima: madera)
Prácticas y gestión forestal sostenible*	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima: madera)
Gestión del suelo*	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima: madera)
Certificación de productos*	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima: madera)   Actividad   Consumidores / Clientes
Emisiones	Actividad
Efluentes y residuos	Aprovisionamientos   Actividad
Productos y servicios	Aprovisionamientos (recuperadores)   Actividad   Clientes / Consumidores
Cumplimiento regulatorio	Aprovisionamientos   Actividad
Transporte*	Actividad
General*	Actividad
Sensibilización ciudadana*	Clientes / Consumidores
Evaluación ambiental de los proveedores	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima: madera y fibra virgen)   Actividad
Temas materiales sociales	
Empleo	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima)   Actividad
Relaciones trabajador-empresa	Actividad
Salud y seguridad en el trabajo	Actividad
Formación y educación	Actividad
Diversidad e igualdad de oportunidades	Actividad
Libertad de asociación y negociación colectiva	Actividad
Comunidades locales	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima)   Actividad
Lucha contra la corrupción	Aprovisionamientos (proveedores de materia prima)   Actividad
Política pública	Aprovisionamientos (plantaciones forestales)   Actividad
Salud y seguridad de los clientes	Actividad   Clientes / Consumidores
I+D+i*	Actividad
Etiquetado de productos y servicios	Actividad (papel en contacto con alimentos)   Clientes / Consumidores
Cumplimiento normativo socioeconómico	Aprovisionamientos (proveedores de madera)   Actividad (en general)   Actividad (papel en contacto con alimentos)

GRI 102-44 | GRI 102-47



Finalmente, se seleccionaron los 29 temas con una relevancia alta o media, excluyéndose los de baja y nula relevancia.

## TEMAS MATERIALES DISTRIBUIDOS POR CATEGORÍA Y ORDENADOS SEGÚN RELEVANCIA

GRI 102-44 | GRI 102-47



#### **EL PERFIL DE LA MEMORIA**

GRI 102-50 | GRI 102-51 | GRI 102-52

Esta quinta Memoria de Sostenibilidad del Sector Papel cubre el período 2015-2017, actualizando la evolución de los datos recogida en la memoria anterior, publicada en 2015. La memoria se viene editando cada tres años desde 2005 y desde 2008 se publican también actualizaciones anuales de los principales contenidos. Las series históricas de datos recogidas en esta edición abarcan el periodo 2008-2017 para una mejor comprensión de la evolución de los datos y por la relevancia que tiene contar con referencias anteriores al inicio de la crisis. Solo de algunos datos referidos a temas materiales incluidos en la memoria, sobre los que no se dispone de la serie completa, se aporta el último año y la información histórica disponible en cada caso.

La información sobre los contenidos básicos generales se refieren a la organización (ASPAPEL) y los temas materiales o contenidos básicos específicos se refieren a la actividad del sector papelero, al que la asociación representa.

Partiendo del concepto de economía circular, el compromiso del sector con la sostenibilidad se basa en cuatro ejes: gestión forestal sostenible (GF), proceso productivo eficiente y responsable (PP), liderazgo en recuperación y reciclaje (LR), y generación de riqueza y contribución a la calidad de vida (GR). En torno a estos cuatro ejes se organiza en cuatro capítulos la información relativa a los asuntos que son materialmente relevantes e incluyen aspectos que directa o indirectamente tienen un impacto en el desarrollo sostenible del sector. De este modo, la memoria contempla las cuestiones fundamentales relativas a la sostenibilidad, en el ámbito económico, medioambiental y social.

## **RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE DATOS**

A través de las empresas del sector, se recopila información sobre cada uno de los contenidos, y el dato agregado es el que se incorpora a la memoria. La naturaleza de la organización, dado que se trata de una asociación sectorial, ofrece la ventaja de ofrecer un planteamiento global de ámbito sectorial, que —como se ha comprobado en ediciones anteriores— sirve de modelo y estímulo para que empresas del sector, a su vez, publiquen sus propias memorias con sus datos individuales. También se utilizan fuentes externas (MARM, INE...), como se especifica en cada tabla o gráfico de datos.

Los datos sectoriales de ámbito forestal se obtienen de la encuesta anual enviada a todas las instalaciones de fabricación de pasta y papel que consumen madera. La representatividad de los datos habitualmente muy alta (en 2014 es del 97% en madera, del 100% en celulosa y del 92% con respecto al papel certificado). Los datos de superficies forestales de eucalipto y pino corresponden al Inventario Nacional, y los datos de la superficie que usa el sector, así como de empleo, y fijación de CO2 responden a la metodología de ASPAPEL, según el crecimiento y productividad de una hectárea de eucalipto y pino, y según el número de operarios para la gestión forestal y manipulación de la madera consumida.

Los datos sectoriales medioambientales se obtienen de una encuesta anual que se remite a todas las instalaciones de fabricación de celulosa y papel. La representatividad de los datos es habitualmente muy alta, cercana o superior al 90%, y para la obtención del porcentaje de producción del que no se dispone de las respuestas se estima a partir del ratio sectorial con el objetivo de reportar datos totales del sector. Las instalaciones reportan a ASPAPEL los datos medioambientales en su mayoría ya reportados a la Administración como parte del cumplimiento de requisitos legales de información que proceden en su vez de mediciones y controles establecidos en las instalaciones.

## GRI 305-1

El gas de efecto invernadero (GEI) principal es el CO<sub>2</sub>, y se reportan las emisiones directas de este proceso. El dato se obtiene de las encuestas sectoriales siendo el mismo dato verificado para el cumplimiento de los requisitos del comercio de derechos de CO<sub>2</sub>. El dato global del sector se obtiene de los informes de evaluación anual de la OECC.

Las emisiones a partir de 2014 de SOx y NOx proceden de la encuesta a las empresas del sector, mientras los anteriores se calculaban mediante factores de emisión según los combustibles consumidos (Libro y guía EMEP/CORINAIR, factores de emisión para la industria del papel teniendo en cuenta el combustible empleado y el foco emisor) y no consideraban las medidas de reducción de emisiones que muchas instalaciones tienen implantadas.

Los datos de producción de papel y de celulosa, los datos de inversiones, los consumos de materias primas y otros proceden de encuestas que las propias empresas cumplimentan mensualmente. Además de este sistema, ASPAPEL utiliza datos de comercio exterior procedentes de Aduanas y que publica el Departamento Estadístico de la Agencia Tributaria periódicamente. Los datos internacionales tienen como fuente CEPI o RISI. Algunos datos son calculados o estimados a partir de estas fuentes estadísticas

#### GRI 301-3

Los datos sectoriales sobre reciclado de papel se elaboran en ASPAPEL por medio de la agregación de los datos recibidos de las empresas sobre producción de papel y consumo de materias primas. Una vez agregados estos datos, se calculan de forma indirecta los datos de recuperación de papel utilizando la información de aduanas (recuperación de papel = consumo de papel para reciclar en fábrica + importaciones – exportaciones).

La información incluida refleja el desempeño del sector en el contexto más amplio de la sostenibilidad. Los temas materiales y su cobertura reflejan los impactos significativos tanto económicos como ambientales y sociales, de modo que permitan a los grupos de interés evaluar el desempeño del sector en el período que cubre la memoria (2015-2017).

El informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI. No se ha verificado externamente. Su elaboración se ha llevado a cabo buscando el equilibrio entre los distintos temas materiales, la precisión y fiabilidad en los datos aportados, la claridad en la exposición y la comparabilidad entre las sucesivas ediciones que puntualmente se van sucediendo.

## **ENFOQUE DE GESTIÓN**

GRI 103-2

El sector de la celulosa y el papel formula su visión de la sostenibilidad como la contribución decidida del papel y las empresas que lo fabrican a la mejora de la calidad de vida y al desarrollo sostenible, mediante la gestión forestal sostenible, procesos productivos limpios y el reciclado continuo de sus productos.

El medio ambiente es prioritario en todas las actividades de ASPAPEL y gran parte de los recursos y esfuerzos de la organización se focalizan en conseguir que el sector minimice su impacto ambiental. Todos los miembros del equipo directivo de ASPAPEL están comprometidos con sus responsabilidades de desarrollo y gestión de políticas y acciones medioambientales. La Dirección Forestal, la de Medio Ambiente y Energía y la de Reciclado y Logística cuentan con comités de trabajo para todas estas materias, compuestos por expertos de las empresas del sector para diseñar y poner en marcha acciones para mejorar el desempeño medioambiental del sector. Sus propuestas son presentadas para su aprobación a la Junta Directiva.

Por lo que se refiere a la dimensión social (incluyendo la responsabilidad de producto), la seguridad en el trabajo, la formación y el establecimiento de unas condiciones de trabajo adecuadas y justas en las empresas del sector es una prioridad de ASPAPEL. En este sentido, cabe destacar distintas iniciativas que se están llevando a cabo, en colaboración con las centrales sindicales, sobre todo lo relacionado con la prevención de riesgos laborales. Por otro lado, las condiciones de trabajo se negocian con las principales centrales sindicales pactando Convenios Colectivos. ASPAPEL cuenta con una Dirección de Capital Humano y el apoyo permanente de un comité de expertos de las empresas del sector.

ASPAPEL trabaja igualmente en el desarrollo de iniciativas pro-activas en el ámbito de la seguridad del producto papelero y de la salud del consumidor, como la implantación de buenas prácticas de fabricación de papel y cartón y la participación en foros sobre el desarrollo de políticas de seguridad de producto.

En cuanto a la dimensión económica, ASPAPEL trabaja por el desarrollo competitivo y sostenible de una bioindustria circular que es motor de la potente cadena de valor de la celulosa, el papel y el cartón. Una industria que exporta la mitad de su producción, crea empleo estable y cualificado y, con el aprovechamiento de un recurso natural y renovable en el que España tiene un gran potencial y es un sector clave para el futuro industrial de nuestro país. Los consumidores creciente y claramente demandan productos que satisfagan nuestras necesidades con el menor coste medioambiental posible, productos naturales, renovables y que se reciclan masivamente como el papel.

#### GRI 103-3

La política de sostenibilidad de ASPAPEL ambiental, social y económica se define en planes estratégicos trienales, que incluyen objetivos para distintos temas y son desarrollados por los respectivos Comités y Direcciones que reportan periódicamente a la Junta Directiva. Desde 2005 ASPAPEL viene elaborando trienalmente una Memoria de sostenibilidad en la que reporta sobre los objetivos de sostenibilidad y su cumplimiento, utilizando estándares GRI complementados con contenidos específicos propios. Además, la Asociación está gestionada bajo un sistema de Gestión de la Calidad certificado por tercera parte independiente, bajo la ISO 9001, lo que significa un compromiso de mejora continua y de cumplimiento de la normativa y un sistema para corregir cualquier desviación o incidencia que pudiera producirse.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI



	FUNDAMENTOS Y CONTENIDOS GENERALES		
ESTÁNDAR GRI - CONTENIDO	PÁGINA, UBICACIÓN O EXPLICACIÓN	OMISIONES	VERIFICACIÓN EXTERNA
GRI 101 Fundamentos 2016			
101 Principios	Capítulo La Memoria Páginas 96-103		NO
GRI 102 Contenidos generales 2016			
Perfil de la organización			
102-1 Nombre de la organización	Página 90		NO
102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	Páginas 90-91		NO
	Ninguno de los productos o servicios está prohibido en los mercados		
102-3 Ubicación de la sede	Página 91		NO
102-4 Ubicación de las operaciones	Página 90		NO
102-5 Propiedad y forma jurídica	Páginas 90 y 95		NO
102-6 Mercados servidos	Página 90		NO
102-7 Tamaño de la organización	Páginas 90-92 y 95		SÍ
	Información financiera:		
	http://www.aspapel.es/sites/default/files/adjuntos/doc_535_informe_auditoria_2017.pdf		
102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	Páginas 91-92		NO
102-9 Cadena de suministro	Páginas 92-93		NO
102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	Página 93		NO
102-11 Principio o enfoque de precaución	No aplica el principio de precaución por la naturaleza de la actividad de ASPAPEL		NO
102-12 Iniciativas externas	Página 93		NO
102-13 Afiliaciones a asociaciones	Página 93		NO
Estrategia			
102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Páginas 2- 3		NO
Ética e integridad			
102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	Página 93		NO
	Código de conducta: http://www.aspapel.es/sites/default/files/adjuntos/doc_445_0.pdf		

Gobernanza		
102-18 Estructura de gobernanza	Página 92	NO
Participación de los grupos de interés		
102-40 Lista de grupos de interés	Página 94	NO
102-41 Acuerdos de negociación colectiva	Página 91	NO
102-42 Identificación y selección de grupos de interés	Página 94	NO
102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	Página 94	NO
	Página 97	
	Página 66	
102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	Página 94	NO
	Páginas 98-100	
	Página 66	
Prácticas para la elaboración de informes		
102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Los estados financieros se refieren a una única entidad: ASPAPEL	NO
	(Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón)	
	http://www.aspapel.es/sites/default/files/adjuntos/doc_535_informe_auditoria_2017.pdf	
	(páginas 7-11)	
102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	Páginas 96-98	NO
102-47 Lista de temas materiales	Páginas 98-100	NO
102-48 Reexpresión de la información	No hay cambios significativos.	NO
102-49 Cambios en la elaboración de informes	No hay cambios significativos	NO
102-50 Periodo objeto del informe	Página 101	NO
102-51 Fecha del último informe	Página 101	NO
102-52 Ciclo de elaboración de informes	Página 101	NO
102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	aspapel@aspapel.es	NO
102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI	NO
102-55 Índice de contenidos GRI	Páginas 104-110	NO
102-56 Verificación externa	El informe no se ha verificado externamente. Sí se han auditado los estados financieros de la organización ASPAPEL:	NO
	http://www.aspapel.es/sites/default/files/adjuntos/doc_535_informe_auditoria_2017.pdf	
	TEMAS MATERIALES ECONÓMICOS	
GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: Desempeño económico (201), Presencia en el mercado (202),	Impactos económicos indirectos (203), Prácticas de adquisición (204), Competencia desleal (206)	
103-1 Explicación del tema material y sus fronteras	Páginas 96-100	NO
103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	Páginas 4-5	NO
	Páginas 81-89 y 103	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Páginas 81-89 y 103	NO

ESTÁNDAR GRI - CONTENIDO	PÁGINA, UBICACIÓN O EXPLICACIÓN	OMISIONES	VERIFICACIÓN EXTERNA
GRI 201 Desempeño Económico 2016			
201-1 Valor económico directo generado y distribuido	Valor económico directo generado Página 55	Dado que la organización informante ASPAPEL es una asociación empresarial que representa a todo el sec- tor, resulta muy difícil o incluso imposible contar con	NO
	Valor económico distribuido: Impacto socioeconómico de la cadena de valor de la celulosa, papel y cartón. Páginas 52-53 de esta memoria (breve resumen del estudio)	información sectorial suficientemente representativa y de calidad sobre el valor económico distribuido. Sectorialmente resulta en este sentido de más interés	
	Estudio completo: http://www.aspapel.es/sites/default/files/publicacio- nes/doc_545_informe_socioeconomico_cadena_valor.pdf	el papel de la industria de la celulosa y el papel como motor de una cadena de valor y el impacto socioeco-	
	(especialmente páginas 16-18 y 24-25).	nómico directo, indirecto e inducido que genera. Para ello ASPAPEL y otras organizaciones de la cadena de valor han elaborado un amplio estudio sobre el tema.	
GRI 202 Presencia en el mercado 2016		·	
202-1 Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local	GRI 202-1 El convenio colectivo del sector establece sin distinción de sexo para los distintos grupos profesionales salarios brutos		NO
	mínimos anuales entre 16.468 euros y 18.385 euros para el caso de la mano de obra y entre 14.890 euros y 30.581 euros para los		
	empleados. La retribución del régimen non stop (sistema de tra- bajo en continuo que permite el funcionamiento ininterrumpido		
	de las instalaciones), así como otras condiciones (jornada, des- cansos, etc.) se determina previo acuerdo entre la Dirección de		
	la empresa y el Comité de Empresa o Delegados de Personal. En comparación, el salario mínimo interprofesional para el año 2017 se fijó en España en 9.906,40 € euros brutos anuales.		
GRI 203 Impactos económicos indirectos 2016	se iljo en España en 3.500, lo e euros bratos anadies.		
203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	Páginas 58-59		NO
203-2 Impactos económicos indirectos significativos	Página 60 Páginas 52-53		NO
	(breve resumen del estudio de impacto de la cadena) Estudio completo: http://www.aspapel.es/sites/default/files/publica-		NO
	ciones/doc_545_informe_socioeconomico_cadena_valor.pdf (especialmente páginas 16-18).		
GRI 204 Prácticas de adquisición 2016			
204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	Páginas 11-12 Página 60		NO
GRI 206 Competencia desleal 2016			
206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Aunque ha habido casos relacionados con proveedores y clientes, en lo que se refiere al sector de fabricación de papel y celu-		
	losa no ha habido denuncias durante el periodo (CNMC).		

	TEMAS MATERIALES AMBIENTALES	
GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: Materiales (301), Energía (302), Agua (303), Biodiversidad (304	s), Emisiones (305), Efluentes y residuos (306), Cumplimiento ambiental (307), Evaluación ambiental de proveedor	res (308)
103-1 Explicación del tema material y su cobertura	Páginas 96-100	NO
103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103	NO
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Páginas 81-89 y 103	NO
GRI 301 Materiales 2016		
301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	Página 60 Página 11-12	NO
301-2 Insumos reciclados	Página 60	NO
301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado	Página 72-73 Página 102	NO
GRI 302 Energía 2016		
302-1 Consumo energético dentro de la organización	Páginas 24-27	NO
GRI 303 Agua 2016		
303-1 Extracción de agua por fuente	Página 32	NO
GRI 304 Biodiversidad 2016		
304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubi-	Página 15	NO
cados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la bio-	Página 17	
diversidad fuera de áreas protegidas	Las instalaciones fabriles no se encuentran ubicadas en áreas protegidas ni colindantes con	
	áreas protegidas o de gran valor para la biodiversidad. Se trata de instalaciones integradas	
	en los municipios o en polígono industriales.	
304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios	Página 15	NO
en la biodiversidad	Página 17	
	No se detectan impactos en el aprovechamiento de las plantaciones que deterioren la biodi-	
	versidad. El sector pastero papelero ha desarrollado una experiencia piloto en una CCAA (As-	
	turias) para implantar en el territorio un código de buenas prácticas en los aprovechamientos	
	de eucalipto a efectos de que se mantengan estas buenas prácticas tanto en lo que se refiere	
	al respeto a la biodiversidad como a la seguridad de los operarios que interactúan con el medio.	
GRI 305 Emisiones 2016		
305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	Páginas 28-30 Página 102	NO
305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), Óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	Página 30	NO
GRI 306 Efluentes y residuos 2016		
306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino	Páginas 32-34	NO
306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	Página 36-37	NO

ESTÁNDAR GRI - CONTENIDO	PÁGINA, UBICACIÓN O EXPLICACIÓN	OMISIONES	EXTERNA
GRI 307 Cumplimiento ambiental 2016			
307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental  GRI 308 Evaluación ambiental de proveedores 2016	Aunque las multas y sanciones son públicas, no existe un registro centralizado que las reúna. ASPAPEL trabaja de manera continua en el seguimiento de los nuevos requisitos medioambientales para las instalaciones del sector y facilita la información para su cumplimiento por parte de las instalaciones asociadas. Aunque no se dispone de la información sobre multas significativas o sanciones no monetarias en el sector, el hecho de disponer la mayoría de las instalaciones (el 94% de la producción del sector) de un sistema de gestión medioambiental, implica un compromiso de mejora continua y de cumplimiento de la normativa, y, por tanto, de un sistema para corregir cualquier desviación o incidencia que pudiera producirse.		NO
308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección	Página 15		
de acuerdo con los criterios ambientales	Página 19 Página 23 El 100% de los proveedores de celulosa y el 92% de los proveedores de madera, tienen la cadena de custodia certificada, por lo que necesariamente deben cumplir los requisitos de los sistemas de certificación en sus aprovechamientos para hacerlos con los criterios de sostenibilidad ambiental que establecen PEFC y FSC. Adicionalmente las empresas en sus procedimientos relacionados con el abastecimiento establecen minuciosas normas ambientales restringiendo el aprovechamiento a zonas de plantación, excluyendo la madera procedente de áreas protegidas y la celulosa procedente de madera de origen en áreas dudosas, mediante la diligencia debida que las fábricas tienen implantada para garantizar el consumo de materias primas procedentes de aprovechamientos legales.		NO
	TEMAS MATERIALES SOCIALES		
GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: Empleo (401), Relaciones trabajador-empresa (402), Salud y s clientes (416), Marketing y etiquetaje (417), Cumplimiento socioeconómic	eguridad en el trabajo (403), Formación y educación (404), Comunidades locales (414), Polític	ca pública (415), Salud y seg	uridad de los
103-1 Explicación del tema material y sus fronteras	Páginas 96-100		NO
103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 66-67		NO
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	Páginas 81-89 y 103		NO
GRI 401 Empleo 2016			
401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Página 38-40 Página 57		NO

GRI 402 Relaciones trabajador-empresa 2016 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	El Convenio Colectivo Estatal del sector establece períodos mínimos de preaviso, consulta y		NO
+02-1 Plazos de aviso militimos sobre cambios operacionales	negociación que se deben cumplir antes de proceder a determinados cambios organizativos.		NO
	Art. 7.4 Traslado individual – En caso de no llegar a acuerdo preaviso al trabajador y RRTT (re-		
	presentantes de los trabajadores) con una antelación mínima de 30 días antes de la fecha de		
	su efectividad.		
	Art. 9.7 Flexibilidad y distribución irregular de la jornada. Convocatoria a RRTT con tres días de		
	antelación a un período de negociación. Si transcurridos cinco días no hay acuerdo, se estará		
	a lo establecido en el Estatuto de los Trabajadores.		
GRI 403 Salud y seguridad en el trabajo 2016	a lo establecido en el Estatuto de los Trabajadores.		
403-1 Representación de los trabajadores en comités formales	Página 49		NO
trabajador-empresa de salud y seguridad	ragina is		140
403-2 Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades	Páginas 43-47	El desglose sectorial por sexo y	NO
profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente		región no resulta significativo,	140
laboral o enfermedad profesional		dadas las homogéneas condi-	
		ciones legales y de trabajo.	
403-4 Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales	Página 48-49	ciones regards y de trazajor	NO
con sindicatos			
GRI 404 Formación y enseñanza 2016			
404-1 Media de horas de formación al año por empleado	Página 41	El desglose sectorial por sexo y	NO
		región no resulta significativo	
		dadas las homogéneas condi-	
		ciones legales y de trabajo.	
GRI 413 Comunidades locales 2016			
413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del	Páginas 68-69		NO
impacto y programas de desarrollo			
GRI 415 Política pública 2016			
415-1 Contribuciones a partidos y/o representantes políticos	ASPAPEL, como organización que participa en el desarrollo de políticas públicas, no hace		NO
	aportaciones políticas. ASPAPEL ha asumido un Código de conducta para la representación		
	de intereses, por el que el Presidente, Vicepresidente y demás miembros de la Junta Direc-		
	tiva, así como los trabajadores y empleados de ASPAPEL y cualquier otro miembro asociado		
	o persona contratada, cuando actúen en nombre y representación de ASPAPEL, se com-		
	prometen a cumplir con una serie de principios y valores en sus relaciones con las autori-		
	dades, cargos electos y demás empleados públicos. El Código puede consultarse en		
	http://www.aspapel.es/sites/default/files/adjuntos/doc_445_0.pdf		
GRI 416 Salud y seguridad de los clientes 2016			
416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad	Desde enero de 2015 hasta la fecha, el RASFF Portal de la Comisión Europea		NO
de las categorías de productos y servicios	http://ec.europa.eu/food/safety/rasff/index_en.htm no ha registrado ninguna alerta rela-		
	cionada con papel para contacto con alimentos, dato que confirma que las actuaciones lle-		
	vadas a cabo de forma voluntaria por el sector en cuanto a la seguridad del producto		

ESTÁNDAR GRI - CONTENIDO	PÁGINA, UBICACIÓN O EXPLICACIÓN	OMISIONES	VERIFICACIÓN EXTERNA
GRI 417 Marketing y etiquetado 2016			
417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	El papel y el cartón, y en especial el papel y cartón para contacto con alimentos, son productos seguros que tienen normativas europeas que regulan esa seguridad, más exigentes que la general de seguridad de producto, y que se ponen en el mercado con la información adecuada para permitir su utilización sin riesgo.  Adicionalmente, en cumplimiento, bien de la legislación europea existente, o bien de las medidas de auto-control sectoriales, la trazabilidad del producto está garantizada, así como el mecanismo de recuperación de los productos suministrados, si hubiere lugar.		NO
417-2 Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	Desde enero de 2015 hasta la fecha, el portal de la CE RAPEX https://ec.europa.eu/consumers/consumers_safety/safety_products/rapex/alerts/?event=main.search no ha registrado ninguna alerta relacionada con papel o cartón para contacto con alimentos, por incumplimiento de las normas sobre etiquetado de producto. Esto confirma que el sector aplica las normas sobre etiquetado en la comercialización o uso de sus productos, sin poner en riesgo la salud y seguridad de los consumidores por este motivo.		NO
GRI 419 Cumplimiento socioeconómico 2016			
	No se tiene constancia de multas significativas a empresas del sector en el periodo.		NO
y económico			
<i>·</i>	MAS ESPECÍFICOS (CON CONTENIDOS PROPIOS ASPAPEL)		
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016	MAS ESPECÍFICOS (CON CONTENIDOS PROPIOS ASPAPEL) ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y	producto acabado (32	GR)
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016		producto acabado (32	<b>GR)</b> NO
TEM  TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y	producto acabado (32	•
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5	producto acabado (32	NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103	producto acabado (32	NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 81-89 y 103	producto acabado (32	NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión 1 GF, 2 GF, 3 GF Prácticas y gestión forestal sostenible	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 81-89 y 103 Páginas 11-14	producto acabado (32	NO NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión 1 GF, 2 GF, 3 GF Prácticas y gestión forestal sostenible 4 GF Certificación de productos	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 81-89 y 103 Páginas 11-14 Página 15	producto acabado (32	NO NO NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión 1 GF, 2 GF, 3 GF Prácticas y gestión forestal sostenible 4 GF Certificación de productos 20 LR Sensibilización ciudadana	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 81-89 y 103 Páginas 11-14 Página 15 Página 78-79	producto acabado (32	NO NO NO NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes  103-3 Evaluación del enfoque de gestión 1 GF, 2 GF, 3 GF Prácticas y gestión forestal sostenible 4 GF Certificación de productos 20 LR Sensibilización ciudadana 32 GR Transporte de materias primas y producto acabado  TEMAS MATERIALES SOCIALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016	ación de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 81-89 y 103 Páginas 11-14 Página 15 Página 78-79	producto acabado (32	NO NO NO NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes  103-3 Evaluación del enfoque de gestión 1 GF, 2 GF, 3 GF Prácticas y gestión forestal sostenible 4 GF Certificación de productos 20 LR Sensibilización ciudadana 32 GR Transporte de materias primas y producto acabado  TEMAS MATERIALES SOCIALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: I+D+i (31GR)	eción de productos (4GF), sensibilización ciudadana (20LR) y transporte de materias primas y Páginas 96-100 Páginas 4-5 Páginas 81-89 y 103 Páginas 81-89 y 103 Páginas 11-14 Página 15 Página 78-79 Página 61	producto acabado (32	NO NO NO NO NO NO
TEMAS MATERIALES AMBIENTALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: prácticas y gestión forestal sostenible (1GF, 2GF, 3GF), certifica 103-1 Explicación del tema material y sus fronteras 103-2 El enfoque de gestión y sus componentes  103-3 Evaluación del enfoque de gestión 1 GF, 2 GF, 3 GF Prácticas y gestión forestal sostenible 4 GF Certificación de productos 20 LR Sensibilización ciudadana 32 GR Transporte de materias primas y producto acabado  TEMAS MATERIALES SOCIALES GRI 103 Enfoque de gestión 2016 Vinculado a: I+D+i (31GR)  103-1 Explicación del tema material y sus fronteras	Páginas 96-100 Páginas 81-89 y 103 Páginas 11-14 Página 15 Página 78-79 Página 61  Páginas 96-100 Páginas 96-100 Páginas 4-5	producto acabado (32	NO NO NO NO NO NO

## EDITA:

ASPAPEL - Asociación Española de Fabricantes de Pasta, Papel y Cartón

Av. de Baviera, 15 - 28028 Madrid

Tel.: +34 91 576 30 03 - Fax: +34 91 577 47 10

aspapel@aspapel.es | www.aspapel.es

## Para más información:

Carlos Reinoso, Director General Ángeles Álvarez, Comunicación

Consulta o descarga de las actualizaciones de datos de la Memoria: http://www.aspapel.es/es/sostenibilidad/memoria

DEPOSITO LEGAL: M-35131-2018

COORDINACIÓN Y TEXTOS: www.informacioneimagen.es
DISEÑO GRÁFICO Y MAQUETACIÓN: www.jastenfrojen.com

ILUSTRACIÓN: Leticia Esteban



Av. Baviera, 15 - Bajo. | 28028 MADRID

Tel.: 91 576 30 03 | Fax: 91 577 47 10 | aspapel@aspapel.es | www.aspapel.es